

# ARTICULAR LA CRISIS Y CREAR ALTERNATIVAS RADICALES

---

Perspectivas de  
lxs tejedorxs del  
Tejido Global de Alternativas

**Shrishtee Bajpai**  
**Vasna Ramasar**

TEJIDO GLOBAL *de*  
ALTERNATIVAS

**Reporte escrito por:** Shrishtee Bajpai y Vasna Ramasar

**Financiado por el:** Omega Resilience Award

**Publicado por:** Tejido Global de Alternativas (TGA)

**Diseño y edición:** Naveed Dadan

**Fotografía de la portada:** Threads used in handloom weaving in Kachchh, India - Ashish Kothari

**Proyecto:**

Este reporte es parte del esfuerzo de TGA para documentar el análisis de crisis y alternativas a ella que son articulados por movimientos de base y comunidades. Este reporte fue apoyado por los Omega Resilience Awards, Oak Foundation.

**Citado:**

Bajpai, Shrishtee y Ramasar, Vasna. (2024). Articular crisis y crear alternativas radicales: Perspectivas de lxs tejedorxs del Tejido Global de Alternativas.

<https://globaltapestryofalternatives.org/es:reports:articulating:index>

Todo el contenido de TGA es de dominio público. La copia y reuso del contenido es permitido siempre y cuando la fuente sea citada.

Tejido Global de Alternativas es una iniciativa que busca crear redes de solidaridad y alianzas estratégicas entre todas estas alternativas a niveles local, regional y global. Se localiza dentro o ayuda a iniciar interacciones entre alternativas. Opera a través de diversas y ligeras estructuras, definidas en cada espacio, que son horizontales, democráticas, inclusivas y no centralizadas, usando diversos lenguajes locales y otras formas de comunicación.

Para más información, ver: <https://globaltapestryofalternatives.org/es:introduction>

# Resumen

---

Este informe presenta las experiencias de un proceso de tejido del pluriverso denominado Tejido Global de Alternativas o Global Tapestry of Alternatives (TGA, por sus siglas en inglés). TGA es una iniciativa que pretende crear redes de solidaridad y alianzas estratégicas entre alternativas radicales a escala local, regional y mundial. Se sitúa en o ayuda a iniciar interacciones entre alternativas al sistema hegemónico destructivo. El TGA ha estado trabajando para crear espacios de colaboración e intercambio, con el fin de aprender sobre y de cada una de estas iniciativas, cuestionarse de forma crítica pero constructiva, ofrecerse solidaridad activa unos a otros siempre que sea necesario, entrelazar las iniciativas en acciones comunes y darles visibilidad para inspirar a otras personas a crear sus propias iniciativas. Pretende facilitar el trabajo de las personas que buscan un cambio transformador, con la esperanza de que acaben convergiendo en una masa crítica de vías alternativas que puedan apoyar las condiciones para los cambios sistémicos radicales que necesitamos.

El informe recupera la historia y las experiencias del proceso del TGA, basándose en las reflexiones en profundidad del equipo de facilitación del TGA, así como en las contribuciones de lxs tejedorxs y promotores del proceso. Se basa en las articulaciones comunitarias y activistas de lo que son las alternativas radicales y el pluriverso. Las autoras, como miembros del equipo de facilitación del TGA, comparten las conclusiones y el proceso para sumar las voces del Sur global y del mundo mayoritario tanto a la conceptualización de la policrisis como en la respuesta a la misma. Como proceso experimental en curso y en desarrollo orgánico, el TGA ofrece lecciones de un esfuerzo por codesarrollar un conocimiento y una praxis inclusivos y dinámicos de alternativas progresistas. Destacamos la lucha de la transición pluriversal desde, por ejemplo, diferentes cosmologías o comprensiones de alternativas a los elementos mundanos y prácticos de la lengua y los husos horarios. El TGA sigue desarrollándose y creciendo como resultado de las oportunidades que se presentan constantemente y que se destacan como la profunda conexión humana; la solidaridad y la voluntad de construir un proyecto comunalista global.

# Índice

---

<b>1. Introducción</b>	<b>1</b>
<b>2. Metodología</b>	<b>3</b>
<b>3. Antecedentes y contexto de el TGA</b>	<b>4</b>
<b>4. Articulación de la policrisis: de la dinámica local a la global</b>	<b>8</b>
4.1 Crianza Mutua México	9
4.2 Crianzas Mutuas Colombia	10
4.3 MASSA	11
4.4 Vikalp Sangam	12
<b>5. Surgimiento de un tejido de redes</b>	<b>14</b>
5.1 Crianzas Mutuas Colombia	14
5.2 Crianza Mutua México	15
5.3 MASSA	16
5.4 Vikalp Sangam	17
5.5 Similitudes entre tejedorxs	19
<b>6. (Re)generar alternativas radicales: Articulación de alternativas</b>	<b>20</b>
6.1 MASSA	21
6.2 Crianzas Mutuas Colombia	21
6.3 Crianza Mutua México	23
6.4 Vikalp Sangam	24
6.5 Similitudes entre lxs tejedorxs	25
<b>7. La praxis de tejer alternativas</b>	<b>29</b>
7.1 Diálogos comunitarios e intercambio entre tejedorxs y de persona a persona	29
7.2 Confluencia y encuentros: el diseño como herramienta importante de organización	29
7.3 Incidencia política	30
7.4 Mapas y calendarios ecoculturales	30
7.5 Mapas ecológicos comunitarios	31
7.6 Aprendizaje intergeneracional	31
7.7 Directrices para el cuidado de la comunidad	31
7.8 Visión a futuro	31
7.9 El tejido global	32

---

<b>8. Tejiendo un Tejido Global</b>	<b>35</b>
8.1 El tejido transfronterizo y la construcción de la solidaridad	35
8.2 Global y Local	35
8.3 Tejido horizontal	36
8.4 Escala	37
8.5 Conocimientos, cosmovisiones y pluriverso	38
8.6 El papel del Estado	38
8.7 Recursos para tejer	39
8.8 Aspectos prácticos de la conexión global	39
8.9 La cuestión del Poder	40
<b>9. Conclusión</b>	<b>42</b>
<b>10. Bibliografía</b>	<b>43</b>

# Agradecimientos

---

Nos gustaría expresar nuestra más sincera gratitud a las personas que entrevistamos durante la elaboración de este informe, miembros de nuestras tejedoras: Vikalp Sangam (India), Crianza Mutua (México), Crianzas Mutuas (Colombia) y Movimiento por Alternativas y Solidaridad en el Sudeste Asiático (MASSA). Habría sido imposible elaborar este informe sin sus valiosas aportaciones y su generosa hospitalidad.

Queremos dar las gracias a los miembros del equipo de facilitación del Tejido Global de Alternativas, que ofrecieron generosamente su apoyo y realizaron aportaciones enormemente valiosas. Gracias a Ashish Kothari, Franco Augusto y Madhuresh Kumar por ayudarnos a plantear las ideas iniciales y la propuesta de este informe.

Agradecemos a Omega Resilience Awards su apoyo financiero para la elaboración del informe.

Por último, pero no por ello menos importante, estamos en deuda y nos gustaría reconocer, agradecer y dedicar este informe a las innumerables comunidades de todo el mundo, que siguen siendo una fuente de inspiración al resistirse a la injusticia estructural, social, política y medioambiental y a la insostenibilidad, y al proteger, resucitar y recrear sistemas justos y equitativos para el bienestar de todos. Esperamos que las visiones del mundo y las formas de ser de estos pueblos guíen a la sociedad humana en el futuro.

# 1. Introducción

---

El mundo atraviesa una crisis de escala global sin precedentes creada por un régimen dominante que ha dado lugar a la profundización de las desigualdades, el aumento de las privaciones en formas antiguas y nuevas, la destrucción de los ecosistemas, el catastrófico cambio climático, la ruptura de los tejidos socioculturales y la violenta desposesión de los seres vivos.

Sin embargo, cada vez surgen y se hacen más visibles una inmensa variedad de alternativas radicales a este régimen dominante, que rechazan sus raíces en fuerzas capitalistas, patriarcales, racistas, estatistas y antropocéntricas. Éstas van desde iniciativas con un enfoque específico como la agricultura sostenible y holística, la soberanía del agua/energía/alimentos dirigida por las comunidades, las economías solidarias y de reparto, el control de los medios de producción por parte de los trabajadores, los recursos/conocimientos comunes y la paz y la armonía interétnicas, hasta transformaciones más holísticas o completas como las que ensayan lxs zapatistas en Chiapas y lxs kurdxs en Rojava o algunas comunidades indígenas en la India. Las alternativas también incluyen la recuperación de antiguas tradiciones y el surgimiento de nuevas visiones del mundo que restablezcan el lugar de la humanidad dentro de la naturaleza, como base de la dignidad humana y la igualdad.

Este informe presenta las experiencias de un proceso de tejido del pluriverso denominado Tejido Global de Alternativas (TGA). TGA es una iniciativa que pretende crear redes de solidaridad y alianzas estratégicas entre todas las alternativas radicales a escala local, regional y mundial. Se sitúa en o ayuda a iniciar interacciones entre alternativas al sistema hegemónico destructivo. El TGA ha estado trabajando para crear espacios de colaboración e intercambio, con el fin de (1) aprender sobre y de otros (2) desafiarse mutuamente de forma crítica pero constructiva, (3) ofrecerse solidaridad activa unos a otros siempre que sea necesario, (4) entrelazar las iniciativas en acciones comunes, y (5) darles visibilidad para inspirar a otras personas a crear sus propias iniciativas. Su objetivo es facilitar que las personas que buscan un cambio transformador acaben convergiendo en una masa crítica de vías alternativas que puedan apoyar las condiciones para los cambios sistémicos radicales que necesitamos.

La literatura académica existente entorno al análisis de las crisis y las respuestas no incorpora adecuadamente el análisis de la construcción de alternativas fundamentadas por parte de las comunidades<sup>1</sup>. Para comprender la naturaleza de las crisis es fundamental visibilizar los análisis que surgen sobre el terreno y cómo se cuestionan a

---

<sup>1</sup> Con excepciones de Pluriversp: referencia el enlace

través de las prácticas cotidianas. Este informe ha intentado documentar los procesos utilizados por lxs tejedorxs de redes regionales de alternativas radicales. ¿Cómo han llegado a estos procesos, cuáles son sus momentos históricos de cambio y movimiento, qué ha funcionado y qué no?

Como proceso experimental en curso y en desarrollo orgánico, el TGA ofrece lecciones de un esfuerzo por co-desarrollar un conocimiento y una praxis inclusivos y dinámicos de alternativas progresistas. Destacamos la lucha de la transición pluriversal desde, por ejemplo, diferentes cosmologías o comprensiones de alternativas a los elementos mundanos y prácticos de la lengua y los husos horarios. El TGA sigue desarrollándose y creciendo como resultado de las oportunidades que se presentan constantemente y que se destacan como la profunda conexión humana; la solidaridad y la voluntad de construir un proyecto comunalista global.

Este informe traza la historia no lineal y las experiencias del proceso global del TGA, a partir de reflexiones en profundidad sobre el proceso de sus tejedorxs y simpatizantes (definidos más adelante) al proceso. El material se presenta como fundamentado en articulaciones comunitarias y activistas de su comprensión e interpretaciones de la policrisis, y de los significados de lo que son las alternativas radicales y el pluriverso. Los autores, miembros del

equipo de facilitación del TGA (un grupo de activistas que ayudan a sostener el proceso de tejido), compartimos aquí las conclusiones de un proceso de conversaciones en profundidad y co-creadas llevado a cabo con los equipos de facilitación del TGA y lxs tejedorxs de México, India, Colombia y el Sudeste Asiático. El objetivo es sumar las voces del Sur global tanto en una conceptualización de las crisis como en las respuestas a las mismas.

El informe está estructurado de tal forma que, en primer lugar, se presenta brevemente la metodología empleada, seguida de algunos antecedentes y el contexto del propio TGA en la sección tres. La sección cuatro refleja las articulaciones de la policrisis expresadas por distintos grupos dentro del TGA. Frente a esta policrisis, ha surgido un tejido de alternativas y la genealogía del tejido dentro de lxs cuatro tejedorxs de el TGA se presenta en la sección cinco. La sección seis ofrece expresiones de lo que son las alternativas desde las perspectivas de lxs distintxs tejedorxs. En la sección siete, destacamos algunas de las herramientas utilizadas para tejer, mientras que en la sección ocho reflexiona sobre algunos de los aspectos asociados con el tejido a nivel global y cómo abordamos esta tarea de pasar del tejido local al tejido global a través del tiempo y el espacio. En la sección nueve ofrecemos algunas reflexiones finales.



## 2. Metodología

---

Las conversaciones se desarrollaron en forma de entrevistas semiestructuradas y debates deliberativos y grupos de discusión en los que se co-creó el conocimiento. El muestreo de los participantes se hizo de forma intencionada para obtener una amplia gama de experiencias y pensamientos con representación de diferentes ámbitos geográficos, culturales, de edad, género y conocimientos. La muestra se extrajo de tejedorxs y adherentes del TGA. Se entrevistó a un total de 12 personas en representación de los cuatro movimientos de tejedorxs de el TGA: tres de Vikalp Sangam y Crianzas Mutuas Colombia, y cuatro de Crianza Mutua México y MASSA (Movimiento por Alternativas y Solidaridad en el Sudeste Asiático). Las entrevistas y los debates de grupo se realizaron principalmente de forma virtual para minimizar los recursos y los desplazamientos. Algunas de las entrevistas se realizaron en la Asamblea del TGA en Kenia 2023.

Las autoras del informe utilizaron un proceso iterativo en el que las aportaciones iniciales de tejedorxs y adherentes se condensaron en un resumen tras ser analizadas por el equipo del proyecto. El informe se compartió posteriormente con los participantes para estimular una mayor reflexión. Tras esta fase de recopilación de datos, los materiales se elaborarán para su comunicación a la comunidad de el TGA y para su divulgación pública.

Adoptamos un sólido enfoque ético de la investigación y nos aseguramos de que hubo total transparencia, así como consentimiento para la participación. En el informe nos referimos a los entrevistados con su nombre de pila y el tejedor al que pertenecen. Cuando ha sido necesario, algunas fuentes se han tratado de forma anónima para protegerlas.

### 3. Antecedentes y contexto de el TGA

---

La idea de el TGA surgió del proceso indio llamado Vikalp Sangam (Confluencia de Alternativas) y en discusión con otros procesos similares como Crianza Mutua en México. Las **alternativas** se definen dentro del TGA como actividades e iniciativas, conceptos, visiones del mundo o propuestas de acción de colectivos, grupos, organizaciones, comunidades o movimientos sociales que desafían y sustituyen el sistema dominante que perpetúa la desigualdad, la explotación y la insostenibilidad. En el TGA nos centramos principalmente en lo que llamamos “alternativas radicales o transformadoras”, que definimos como iniciativas que intentan romper con el sistema dominante y tomar caminos hacia formas directas y radicales de democracia política y económica, autosuficiencia localizada, justicia y equidad social, diversidad cultural y de conocimientos, y resiliencia ecológica. Su centro no es ni el Estado ni la economía capitalista. Avanzan en el proceso de desmantelamiento de la mayoría de las formas de jerarquías, asumiendo los principios de suficiencia, autonomía, no violencia, justicia e igualdad, solidaridad y cuidado de la vida y de la Tierra. Lo hacen de forma integral, sin limitarse a un único aspecto de la vida. Aunque estas iniciativas puedan tener algún tipo de vínculo con los mercados capitalistas y el Estado, priorizan su autonomía para evitar

una dependencia significativa de ellos y tienden a reducir, en la medida de lo posible, cualquier relación con ellos.

Este proceso de tejido global se propuso por primera vez en la 5ª Conferencia Internacional de Decrecimiento (Budapest) en 2016. La idea fue compartida y examinada por miembros como Ashish Kothari con varias redes, entre ellas Beyond Development Working Group, Commons Network, European Commons Assembly, ECOLISE, Transition network, Global Sustainability University, Great Transition Initiative, Defend the Sacred, que estaban interesadas y apoyaban un proceso como el TGA. En 2018, Ashish Kothari y el fallecido Gustavo Esteva se pusieron en contacto para explorar esta idea y discutir ideas similares entre los grupos latinoamericanos. Esteva y Arturo Escobar estaban explorando las posibilidades de redes regionales sobre alternativas en México y Colombia respectivamente. En las conferencias de Decrecimiento en Malmo y México, la idea del TGA fue presentada por miembros de entonces como Ashish Kothari, Arturo Escobar, Vasna Ramasar, Shrishtee Bajpai, Marta Music, Alex Jensen, Enric Duran entre otros. Varias redes regionales, temáticas y mundiales se pusieron en contacto para colaborar, respaldar y recabar comentarios sobre la idea de el TGA. La conexión temprana con los financiadores actuales

comenzó en la conferencia Edge Funders en Leipzig y se fomentaron las colaboraciones. El proceso se puso en marcha a principios de 2019 tras buscar el respaldo de muchos movimientos y redes regionales y mundiales clave. Simultáneamente se puso en marcha un sitio web específico (<https://www.globaltapestryofalternatives.org/es:index>) con documentos relevantes, nombres de los financiadores, informes de actividades y publicaciones. El TGA cuenta ahora con el respaldo de más de 80 organizaciones y redes internacionales y muchos referentes individuales (activistas, intelectuales públicos, académicos, etc.). Esta lista crece constantemente como reflejo de la creciente atención y relevancia de este proceso en curso.

Se incorporaron al equipo miembros de las tejedoras Crianzas Mutuas Colombia, que aceptaron formar parte de lxs tejedorxs del TGA. Miembros del Centro de Alternativas de la Universidad de Filipinas trabajaban sobre regionalismo alternativo y se unieron al grupo de TGA por invitación de colegas indios que conocían su trabajo. Ellos ya habían formado muchas redes y fueron animados por el TGA a construir una red regional llamada Movimiento por Alternativas y Solidaridad en el Sudeste Asiático (MASSA).

A continuación se enumeran las redes que actualmente tejen en el TGA.

1. Confluencia Vikalp Sangam-Alternativas, India (VS)
2. Crianza Mutua México (CMM)
3. Crianzas Mutuas Colombia (CMC)
4. Movimiento por Alternativas y Solidaridad en el Sudeste Asiático (MASSA)

En los próximos meses y años esta lista podría ampliarse, con la posibilidad de añadir un tejedor en Europa y otro en África.

TGA es ahora una red de redes y cada una de esas redes en diferentes partes del planeta están documentando, identificando, conectando y tejiendo un tapiz de alternativas, de ahí que sean nuestrxs tejedorxs. Definimos a un tejedor como una red u organización local, regional o nacional que conecta o está formada por múltiples Alternativas sobre diferentes temas/esferas, de forma intersectorial. Una red global o una red temática no pueden ser tejedorxs. Debe ser un proceso colectivo de algún modo, más que un único individuo o una única organización. Al ser un "tejedor", se compromete a participar en el TGA, desarrollando formas de diálogo, interconexión, colaboración y solidaridad con otrxs tejedorxs. El TGA promueve la interconexión de lxs tejedorxs, identificando una serie de criterios comunes para el tejido de Alternativas que se describen más adelante en este documento.

El TGA pretende “apoyar el cambio, a través de un liderazgo inspirado, redes eficaces y la influencia de normas, para reavivar culturas de interdependencia y reverencia”. Por lo tanto, el TGA pretende fomentar redes que traten de establecer alternativas para un mundo más justo y sostenible. Para ello, entre las comunidades, culturas, iniciativas y redes en las que participa o apoya el TGA se incluyen aquellas que reconocen explícitamente la conexión más profunda entre los seres humanos y la naturaleza no humana; la necesidad de un equilibrio climático -especialmente a la hora de abordar los fallos fundamentales del sistema económico actual-; y fomentan economías regenerativas que apoyan los sistemas bioculturales. Así pues, un esfuerzo hacia este objetivo más amplio consiste en crear espacios para el diálogo, los intercambios, la documentación, la investigación y la colaboración entre redes regionales de alternativas en distintas partes del mundo. En última instancia, crear una masa crítica para un cambio sistémico transformador.

El proceso del TGA no tiene una estructura central ni mecanismos de control. Se extiende paso a paso como un complejo conjunto de tapices en constante expansión, entretejidos por redes comunitarias o colectivas ya existentes, basándose en alternativas ya existentes y nuevas a los regímenes dominantes. Promueve o se une a

encuentros regionales, nacionales y mundiales, cuando las condiciones lo permiten, así como a vínculos estrechos y sinérgicos con organizaciones existentes, como el Foro Social Mundial. Un pequeño grupo de personas comprometidas de todo el mundo sostiene el proceso del TGA. Este equipo combina personas que colaboran en las decisiones estratégicas, las definiciones conceptuales, las opiniones políticas y la dirección del proceso. También hay un subgrupo de “facilitadores”, que se encargan del mantenimiento diario de la infraestructura y de las tareas operativas habituales. Parte de este equipo realiza tareas parcialmente remuneradas, pero en gran medida las contribuciones laborales son voluntarias.

El equipo de facilitación del TGA cuenta actualmente con 22 miembros de distintas partes del mundo, como Asia Meridional, Asia Sudoriental, África, América Latina, Europa, América del Norte y Australia-Asia. Muchos de estos miembros proceden de grupos racialmente marginados y de territorios geográficamente colonizados. Estos miembros van desde académicxs, académicxs-activistxs, investigadorxs, miembros de la comunidad, organizadorxs que trabajan o están asociadxs con movimientos de base, entre otros. El equipo de facilitación aporta una rica experiencia de participación en la justicia social, la justicia medioambiental, las luchas democráticas de gobernanza y

economías, así como la comprensión teórica de estas luchas en las transformaciones. La mayoría de los miembros del equipo central aportan sus conocimientos, experiencia y prácticas de trabajo en favor de transformaciones radicales. Varios miembros están implicados en este tipo de trabajo sobre el territorio a través de redes a nivel regional, nacional y mundial. El grupo combina el núcleo de individuos que iniciaron el proceso de TGA en 2018, junto con otros que se unieron en 2019 con el lanzamiento público de la iniciativa. Nuevos miembros son continuamente requeridos, de acuerdo a brechas y necesidades emergentes. Esta mezcla de miembros fundadores y “recién llegados”, con un abanico muy amplio de edades, pretende responder a la naturaleza dinámica del proceso de TGA, que se construye sobre un conjunto de principios básicos y coherentes. La lógica de la descentralización, las decisiones por consenso, un enfoque no burocrático y las relaciones de amistad y confianza dan forma y sentido a la dinámica de trabajo colectivo que hemos ido construyendo. Para nada es un proceso perfecto o libre de conflicto, pero en enfoque es ser autorreflexivos y aprender en el camino.

Este equipo central de facilitación sólo pretende sostener el proceso; la toma de decisiones sobre los próximos pasos, los planes de actividades y el trabajo en red se realiza a través de la asamblea del TGA, que está formada por la

red regional (Tejedorxs) y las redes/ organizaciones de apoyo. Actualmente la asamblea del TGA está formada por 4 tejedorxs, 22 miembros del equipo de facilitación y más de 75 simpatizantes.

## 4. Articulación de la policrisis: de la dinámica local a la global

Todxs lxs tejedorxs, promotores y otros miembros del Tejido Global de Alternativas entienden que la policrisis es, de hecho, una crisis entrelazada que se manifiesta de diferentes formas, como la desigualdad, el cambio climático, la apropiación de tierras, la guerra y los conflictos, la pérdida de lenguas, la injusticia cognitiva en formas de vida y conocimiento tradicionales e indígenas y muchas otras tendencias destructivas que ponen en peligro las posibilidades de vida continua en el planeta. Nuestro análisis compartido de las raíces de la policrisis parecen estar en el sistema hegemónico de relaciones políticas, sociales y económicas impulsado por patrones históricos y actuales de fuerzas capitalistas, colonialistas, modernas, patriarcales, racistas, estatistas y antropocéntricas. El régimen dominante es el que ha conseguido crear una narrativa hegemónica de etapas de progreso por las que todos los seres humanos deben pasar (a la fuerza, violentamente) para convertirse en seres civilizados y supuestamente “desarrollados”. Es una narrativa que ha universalizado a los seres humanos y sus experiencias creando humanos atomizados homogeneizados en lugar de seres que nacen de relaciones, prácticas, discursos y culturas. Es una historia que ha

impulsado la imaginación de la escasez, la competencia, las jerarquías basadas en la especie, el género, la casta, la clase, la raza. Ha sido capaz de impulsar la política del miedo, la competencia para adquirir a través de la productividad, el crecimiento y la expansión continua y ha hecho que la acumulación sea deseable y obvia para tener poder y ganar como si estuviera intrínsecamente conectada a la existencia humana (Escobar et al., 2024)<sup>2</sup>.

En cuanto a la dinámica global, se reconoció de forma generalizada que, aunque las fuerzas pueden ser las mismas, sus expresiones son diferentes en los distintos contextos. Esto también ha dado lugar a algunas variaciones en la articulación de las luchas que libra la gente y a lo que se resiste. Como explica Itzel, de Crianza Mutua México:

“ Cuando hablamos de crisis, todos nos enfrentamos a la misma situación y tratamos de ocuparnos de ella en nuestros espacios específicos. Las crisis ambientales son algo a lo que todos nos enfrentamos”.

El sistema hegemónico tiene consecuencias negativas en su conjunto

<sup>2</sup> Escobar A, Osterweil M, and Sharma K. (2024). *Relationality: Remaking and Restor(y)ing Life*. Bloomsbury Press. US

o a elementos importantes del sistema, tales como:

- la apropiación del trabajo, la tierra y los recursos
- la explotación de las personas y su entorno
- la mercantilización de la “naturaleza” como algo externo a los seres humanos
- la privatización o propiedad estatal de los medios de producción, en ambos casos alienándolos de los productores y trabajadores
- el mercado no local como herramienta para decidir qué bienes producir y cómo distribuirlos
- el consumismo como fenómeno económico y cultural
- la competencia como principio rector

Basadas en nuestras entrevistas y discusiones de la asamblea de TGA en Kenia en 2023, describimos las diferentes manifestaciones de la policrisis a continuación.

En el contexto latinoamericano, existe una fuerte articulación de la amenaza a la vida y el territorio tanto en Colombia como en México y, por lo tanto, gran parte de las alternativas emergentes se relacionan con la defensa de la vida y el territorio.

#### 4.1 CRIANZA MUTUA MÉXICO

Para **Crianza Mutua México**, ha habido una profunda conexión con la comida y la tierra, especialmente cómo se cultivan los alimentos. Paulo Roberto explica que en México la comida también está relacionada con la violencia, por



**Figura 1:** Diferentes caras de la policrisis articuladas por los miembros de la Asamblea de el TGA en Kenia, 2023

ejemplo, con la mafia del aguacate (Aguirre y Gómez, 2020). La crisis se hace visible a través de la salud, la tierra y la corporativización de los alimentos. Sin embargo, el enfoque en el tejido no es sólo centrarse en los alimentos en una mentalidad de silo, sino más bien ver los alimentos como una forma de entrar en otros aspectos de la policrisis. Mauricio del Villar explica que hay aspectos más profundos y ocultos, como las formas de conocer y de ser, que también están interrelacionados:

“ Así que vemos que la defensa del territorio también considera la defensa de la forma en que pensamos, la forma en que aprendemos, la forma en que nos curamos y la forma en que comemos. Así que constituye muchas de las vidas cotidianas de las cosas cotidianas que estamos haciendo en la vida ahora. Y está muy claro que en muchas comunidades no separan cómo se come, cómo se cura, cómo se comparte, cómo se dice, cómo se aprende... y todo eso está en la misma olla. Así que defender los territorios es defender todos los ámbitos de la vida”.

Además, la crisis no se ve simplemente desde una óptica antropocéntrica, sino situando a las personas dentro de la naturaleza. Mauricio continúa explicando que

“ ellos (las comunidades indígenas) no ponen al ser humano como centro de la vida. Ahora, consideran al humano como parte de la naturaleza. Así que cuando cambias eso, y, te ves a ti mismo como una persona humilde que pertenece a una naturaleza que es más grande que tú”.

La noción de policrisis es, pues, expansiva en el sentido de que es destructiva para toda la vida.

#### 4.2 CRIANZAS MUTUAS COLOMBIA

En **Crianzas Mutuas Colombia**, la policrisis se manifiesta en diferentes formas de amenazas a la vida. Por un lado, existe lo que se denomina el Proyecto de Muerte - narco-capitalismo en las regiones. Por otro lado, existen graves conflictos armados con fuertes grupos militarizados que amenazan a las comunidades. Este contexto específico del narco-capitalismo en Colombia ha moldeado gran parte de la historia y de la crisis actual a la que se



enfrentan las comunidades. También es un factor de riesgo para el trabajo de construcción de alternativas, ya que la gente tiene miedo de comprometerse. Por lo tanto, ha creado una crisis de confianza y un riesgo de muerte para las personas implicadas.

Al mismo tiempo, CMC reconoce que su trabajo también está vinculado a las antiguas raíces coloniales de la policrisis, ya que defienden sus territorios ancestrales y sagrados y protegen a las comunidades afrocolombianas y a las mujeres que se enfrentan a la violencia racial. Andrea, de CMC, señala que

“*tenemos que centrarnos en el territorio y defender los territorios y sus elementos esenciales*”.

Ella atribuye parte del problema a las luchas que comenzaron con la colonización española y a las formas de extractivismo violento que han tenido lugar en la minería, la deforestación, la contaminación y demás. Según el informe 2022 de Global Witness (Global Witness, 2022), Colombia resultó ser el país más mortífero del mundo para lxs defensorxs del territorio, con 60 muertes en total el año pasado, más de un tercio de todos los asesinatos a nivel mundial. A pesar de que Colombia ratificó en octubre de 2022 un acuerdo regional clave jurídicamente vinculante que obliga al gobierno a prevenir e investigar los ataques contra las y los

defensores, esta cifra casi duplica el número de homicidios registrados en 2021. Al menos 382 defensorxs han sido asesinados en Colombia desde que Global Witness comenzó a documentar muertes en 2012, lo que lo convierte en el país con el mayor número de asesinatos denunciados a nivel mundial durante ese tiempo. Esta es una realidad dura que también ocurre en México, donde al menos 157 defensorxs del territorio han sido asesinados desde 2017. Esta tendencia es común en muchos países en Latinoamérica. Andrea también señala que el extractivismo, que se ha vuelto la forma prevalente de ver el mundo desde una perspectiva occidental hegemónica, es también epistemológico, pues el extractivismo académico y la exotización de prácticas implica una pérdida o cooptación de los conocimientos tradicionales, formas de ver el mundo y a otros, así como rituales a través de una forma de “minería espiritual”.

### 4.3 MASSA

Para **MASSA**, una parte de la policrisis que motivó la formación de la red tejedora radicaba en la agenda neoliberal que formaba parte de la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN por sus siglas en inglés) junto con el creciente autoritarismo. En cierto modo, el sistema hegemónico estaba representado por un enfoque del desarrollo centrado en el Estado-nación

en la región de la ASEAN. Reconocen que gran parte del desarrollo que se promovía convencionalmente ha creado comunidades marginadas; la represión estatal, la ocupación de tierras y las violaciones de los derechos humanos. Algunos elementos de la policrisis identificada incluyen el imperialismo; la captura corporativa; la continuación de las industrias extractivas que ha llevado al desplazamiento de agricultores y tierras y culturas indígenas, así como a la explotación de la clase rural y trabajadora pobre. Por lo tanto, MASSA se formó para ofrecer un tipo diferente de regionalismo y una visión diferente para el desarrollo, reconociendo también que gran parte de las geografías regionales son un legado colonial perjudicial. Dictaduras autoritarias como las que existen en Myanmar y Hong Kong son manifestaciones significativas de la crisis a la que se enfrentan las organizaciones de base.

#### 4.4 VIKALP SANGAM

Según *“The Search for Radical Alternatives”* (2017), el proceso **Vikalp Sangam** evita conscientemente el debate detallado sobre los problemas sociales, económicos y ecológicos a los que nos enfrentamos, o sobre sus causas profundas; considera que este contexto se debate ampliamente en otros foros, y que los participantes del proceso Sangam comparten al menos una comprensión común básica de

este contexto. En pocas líneas, el marco señala las raíces estructurales de la insostenibilidad ecológica, la desigualdad y la injusticia, y la pérdida de vidas y medios de subsistencia, entre las que se incluyen: “sistemas estatales centralizados y jerárquicos, control corporativo capitalista, patriarcado y otras formas de desigualdad social y cultural (incluidas las castas), alienación del resto de la naturaleza y de nuestro propio yo espiritual, y control no democrático del conocimiento y la tecnología”. El paradigma de crecimiento económico y desarrollo de la India, en su consecución de varios parámetros convencionales de progreso (tasa de crecimiento del PIB, tamaño de la economía, etc.), también se ha caracterizado por graves daños ecológicos e insostenibilidad, desigualdades socioeconómicas y desposesión de comunidades y medios de vida basados en la tierra, los bosques y el agua. Varias leyes y políticas importantes, especialmente relacionadas con el medio ambiente y los derechos de los pueblos, se están diluyendo a un ritmo acelerado. En nombre del desarrollo, se están autorizando proyectos de desarrollo en lugares importantes para la biodiversidad. Estas consecuencias de la pandemia también han puesto de manifiesto las graves deficiencias de la sociedad india (al igual que las de la humanidad en su conjunto). hay un Estado cada vez más capitalista

que es cada vez más insensible hacia lxs pobres, que no está dispuesto a aceptar esta realidad masiva o que carece de la imaginación y los medios para hacerle frente. En cientos de lugares, organizaciones de la sociedad civil, grupos comunitarios e individuos han tenido que intervenir para generar recursos y proporcionar ayuda.

Otras fallas expuestas son el sistema de castas crónico y la desigualdad de género en India, así como una creciente división religiosa fomentada por su partido gobernante hipernacionalista de derechas. En la actualidad, la India se enfrenta a una división comunal y a una forma de gobierno mayoritaria con un importante vilipendio de determinadas comunidades minoritarias. Lxs entrevistadxs expresaron diferentes formas de estas raíces estructurales. Un tejedor de VS relató los problemas que planteó el desarrollo de una presa estatal en Maharashtra, lo que demostró lo problemáticas que pueden ser las propias soluciones cuando no están arraigadas en las condiciones y comunidades locales. En este ejemplo, la presa de tamaño medio provocaría el desplazamiento de comunidades y la pérdida de ecosistemas. Gracias al trabajo de los movilizadores de base, se dieron cuenta de que ya había un buen proyecto de irrigación en marcha y que el desarrollo tenía que alinearse con él en lugar de con grandes soluciones destructivas para los ecosistemas y las comunidades locales. Del mismo modo,

otro tejedor habló de la crisis de las zonas rurales, en el sentido de que lxs jóvenes no ven posibilidades de carrera y desarrollo en las zonas rurales. Hay una crisis de imaginación en lo que la gente cree que es posible.

Todas las tejedoras tienen en común la experiencia del estado, el capital y las formas coloniales de violencia lenta, así como formas más localizadas de patriarcado y desigualdades religiosas, de casta y de clase. De los contextos de las tejedoras se desprenden claramente tres fundamentos importantes:

1. La crisis no es sólo de condiciones materiales, sino también de pérdida de formas de conocer y estar en el mundo.
2. La policrisis no puede contemplarse desde una óptica antropocéntrica, sino desde nuestro lugar dentro de la naturaleza
3. Todas las luchas tienen las mismas raíces fundacionales, pero requieren diferentes formas de movilización en diferentes contextos.

A un nivel más global, esto se articula de manera similar a través de un proceso dirigido por el Tejido Global de Alternativas con Adelante y condujo al manifiesto de Adelante que articuló la crisis a la que nos enfrentamos, tal y como se describe en el Apéndice 1.

## 5. Surgimiento de un tejido de redes

Frente a la policrisis que han articulado los diferentes grupos, las distintas redes de tejedorxs se han establecido y han evolucionado en el contexto de las circunstancias particulares de su situación geopolítica y sociocultural. En esta sección, resumimos algunas de las formas en que han evolucionado lxs tejedorxs.

### 5.1 CRIANZAS MUTUAS COLOMBIA

Crianzas Mutuas Colombia (CMC) es un grupo de tejedorxs que se desarrolló a través de conexiones entre grupos organizadores de base en dos regiones, Cauca y Manisalles, en Colombia. La red fue dirigida por dos académicos-activistas, Patricia Botero y Arturo Escobar. Ambos tenían una larga relación de confianza con las comunidades de Manisalles y Cauca, respectivamente. A través de la interacción entre ellos, facilitaron las colaboraciones entre las dos zonas. Después de interactuar con Gustavo Esteva, se inspiraron en la red Crianzas Mutuas en Colombia y decidieron unir fuerzas para formar Crianzas Mutuas Colombia en 2017. El término Crianzas Mutuas es una palabra indígena de los Andes peruanos que significa crianza mutua. Arturo Escobar destacó que la motivación de la red es

“fomentar la creación de redes, las conversaciones, la convergencia entre las personas en luchas relativamente aisladas y fragmentadas, el medio ambiente, las luchas ambientales, anti racistas, anti patriarcales, sobre el cambio climático, la soberanía alimentaria y el agua”.

Lina Alvarez señaló que CMC también sirve al propósito de

“construir otro tipo de conocimiento que no separe el pensar y el hacer”.

En su constelación, CMC mantiene los elementos de los lugares y las personas que formaron parte de su iniciación. Hay algunos académicos y activistas académicos que mantienen estrechas relaciones con las comunidades. En cuanto a la historia de Colombia, también hay una fuerte presencia de activistas afrocolombianos y feministas negros afrocolombianos que ha influido en el trabajo de CMC.

## 5.2 CRIANZA MUTUA MÉXICO (CMM)

**Crianza Mutua** es un proceso en red en **México** desde 2018. Está inspirada en el zapatismo y surgió dentro de la autónoma Universidad de la Tierra en Oaxaca, México. Busca identificar, documentar y conectar grupos a través de redes comunales que están desmantelando activamente las jerarquías en la vida cotidiana, poniendo en práctica principios de suficiencia y construyendo y ampliando su autonomía frente al mercado y el Estado. Uno de los miembros fundadores de TGA, Gustavo Esteva, fue también miembro fundador de Crianza Mutua y ofreció inspiración y orientación a ambos procesos antes de fallecer.

En sus propios documentos, Crianza Mutua<sup>3</sup> se define como una iniciativa:

- para identificar a los grupos que han roto con el régimen dominante y han emprendido un nuevo camino;
- documentar su experiencia,
- facilitar su interacción para aprender unos de otros, y
- articularlos
  - ◊ para la solidaridad mutua y
  - ◊ inspirar el descontento con la

situación actual dando visibilidad a lo que se puede hacer.

Invitan a “entramados comunitarios”<sup>4</sup> que ya viven fuera de las reglas dominantes. Piensan que ya ha nacido un mundo nuevo con las comunidades que luchan desde la base. Dos o más personas, que tienen un acuerdo práctico para actuar juntas, constituyen un “entramado comunitario”. Comparten motivos, más que objetivos, para estar juntos: por pura supervivencia o en nombre de viejos ideales. Pueden o no formar parte de colectivos, grupos, organizaciones, comunidades o movimientos sociales, pero son expresiones de las “sociedades en movimiento” que caracterizan actualmente a América Latina.

El afecto y la amistad constituyen el pegamento que nutre a los entramados. No se trata de meros “sentimientos”, sino de formas de relacionarse que se han convertido en categorías políticas. Los entramados pueden verse como las células de una nueva sociedad.

Incluimos entramados que:

- Han sido creados y actúan por decisión propia. Los entramados pueden haber nacido por iniciativa de una persona, incluso

---

<sup>3</sup> *Crianza mutua* expresa entre los pueblos indígenas andinos la relación afectuosa y mutua que tienen con todos los seres que los rodean, plantas, animales, cerros, todo. Alude a una actitud sobre el otro, compartida por quienes interactúan, que incluye el aprendizaje, el cuidado, la “crianza”...

<sup>4</sup> La expresión no tiene una traducción adecuada al español. “Entramado” puede traducirse como “framework”, pero no lo es; más bien alude a tela, tapiz y tejido íntimo. “Comunitario” puede ser una comunidad. Unas pocas personas pueden constituir un “entramado”; el calificativo alude al espíritu comunitario del tejido.

de alguien que no pertenezca al entramado, pero quienes lo constituyen están ahí por decisión autónoma y motivos compartidos.

- Disuelven, en sus prácticas concretas, cualquier jerarquía en las relaciones entre quienes pertenecen al entramado y en su interacción con otros pueblos o grupos. Su actitud y acción básicas se centran en cuidar la vida, adoptando comportamientos respetuosos con la Madre Tierra y todos los seres vivos.
- Desafían abiertamente toda forma de racismo y sexismo, con sus actitudes y comportamientos dentro del entramado y en su entorno.
- Rompen con las dependencias del mercado y del Estado, a través de la construcción de la autonomía y de la creatividad gozosa. La ruptura nunca es completa, ni siquiera en la esfera de la vida cotidiana de la que surge el entramado.
- Evitan configurar sus actividades como mercancías y tratar de reducir la producción y el consumo de mercancías en todos los ámbitos de la vida cotidiana.

### 5.3 MASSA

En el momento de escribir estas líneas, MASSA es la más reciente de las tejedoras de el TGA. Sin embargo, MASSA tiene una historia más larga en una forma diferente. MASSA es una red con miembros en toda la región del sudeste asiático. A diferencia de lxs otrxs tres tejedorxs, MASSA cruza las fronteras nacionales y tiene representantes de en países. La forma inicial de MASSA fue dentro de la Conferencia de la Sociedad Civil de la ASEAN/Foro de los Pueblos de la ASEAN (ACSC/APF, por sus siglas en inglés). La ACSC pretende proporcionar un espacio seguro para las voces de los pueblos y fortalecer una solidaridad interseccional y transfronteriza entre la sociedad civil y los movimientos populares de la ASEAN. Su objetivo es generar el intercambio y el aprendizaje y construir solidaridad hacia un regionalismo alternativo en medio del auge del militarismo y el autoritarismo y el retroceso de la democracia. También tiene por objeto instar a los Estados miembros de la ASEAN a abordar mejor los problemas de desigualdad y derechos humanos derivados de la actual pandemia de COVID-19, la crisis de Myanmar<sup>5</sup>, la crisis climática y otras amenazas a los derechos humanos y la estabilidad regional. ACSC y MASSA han contado con el apoyo de UPCEDS AltDev en Filipinas y gran parte del trabajo inicial ha consistido en documentar

---

<sup>5</sup> <https://www.amnesty.org/en/location/asia-and-the-pacific/south-east-asia-and-the-pacific/myanmar/report-myanmar/>

alternativas de base en la región. Como señala uno de sus miembros fundadores, Ed Tadem,

“ *lo que hay que hacer, en realidad, es concienciarles de que no están solos, de que lo que están haciendo se está reproduciendo, y en muchas otras partes del Sudeste Asiático*”.

Continúa articulando una motivación para MASSA como

“ *lo que realmente estamos buscando en términos de nuestro objetivo final es desarrollar realmente un nuevo paradigma de desarrollo. Y esperamos que este paradigma de desarrollo pueda surgir de lo que la gente ya está haciendo sobre el terreno. De lo que se trata es de dar sentido a todas estas experiencias, a lo que tienen en común, pero ¿qué es lo que une a la gente? Y qué es lo que ya han sido capaces de hacer, en términos de principios básicos, que puedan constituir los cimientos de un nuevo paradigma de desarrollo*”

It is driven by a steering committee of 14 members. MASSA means “people” in several languages in the region and thus has been a name that was taken on by this weaver in 2021.

#### 5.4 VIKALP SANGAM

El proceso de Vikalp Sangam comenzó con preguntas: ¿Cuál es nuestra visión de un futuro mejor? ¿Cuáles son nuestras respuestas a las cuestiones de la pobreza, el hambre, la inseguridad energética y otras privaciones? ¿Cómo podemos satisfacer las aspiraciones humanas sin destruir la Tierra ni dejar atrás a la mitad de la humanidad? ¿Existen vías de “desarrollo” o bienestar distintas de la destructiva? Si no queremos el patriarcado, el capitalismo, el estatismo, el sistema de castas, el racismo, ¿qué queremos? El proceso comenzó con la confianza de que muchas de estas respuestas ya existen entre las comunidades y los procesos populares de base, pero no son visibles ni están conectados. Muchos de ellos trabajan en sus propios silos, sin diálogo intersectorial ni interseccionalidad. El proceso comenzó con una propuesta de Kalpavriksh en 2013 para crear diálogos entre varias redes y actores clave en los espacios del movimiento social en la India evaluando la necesidad de un proceso centrado en alternativas. La idea del proceso recibió la validez y el apoyo de varias

redes. Después de algunas reuniones, un grupo de organizaciones formó la cohorte inicial que lanzó el proceso Vikalp Sangam en 2014 en Bengaluru en el encuentro “Economía de la Felicidad”. El primer Sangam se celebró en el primer Timbaktu (Andhra Pradesh) en 2014, Kalpavriksh presentó una nota “En busca de alternativas: Aspectos y principios clave” para su debate. Incluye la sabiduría y los conceptos expresados por la “gente corriente” de las comunidades y los movimientos. Desde entonces, esta nota se ha debatido en la mayoría de los Sangams (confluencias físicas de alternativas), en la medida de lo posible en versiones en los idiomas locales. Entre 2014 y 2023 varios cientos de personas han formado parte de estos debates, y la actual (séptima) versión (a fecha de octubre de 2023) de la nota incluye elementos clave de las riquísimas percepciones que se han obtenido.

El proceso de VS tiene cinco objetivos principales: 1) Investigación y documentación 2) Intercambio y colaboración 3) Divulgación, visibilidad y defensa 4) Procesos de macrocambio y 5) Visión de futuro. La documentación y la divulgación son un objetivo central del proceso de los SV, y en 2014 se lanzó un sitio web centrado exclusivamente en visibilizar y conectar alternativas ([www.vikalp-sangam.org](http://www.vikalp-sangam.org)), que a finales de 2023 contará con más de 2.000 historias y perspectivas de toda la gama del quehacer humano. El proceso de VS es solo eso, un proceso. No es un proyecto,

no es una organización, ni siquiera una red formal (aunque funciona como una informal). Su estructura flexible consta de una asamblea general nacional (formada por más de 85 movimientos y organizaciones a finales de 2023) y un equipo de facilitación que representa a diez grupos del Sangam y ayuda a mantener la red. La asamblea general es el espacio de toma de decisiones que se reúne anualmente de forma física y en línea una vez cada 6 meses. El equipo de facilitación desempeña un papel importante en la dirección del grupo y se reúne en línea todos los meses. Cada Sangam está organizado por uno o varios anfitriones, normalmente de entre los grupos que se han ofrecido voluntarios para organizar un Sangam o a los que se les ha pedido que lo hagan. Como se ha enfatizado desde el principio, como proceso o plataforma, el VS está abierto a ser utilizado por cualquiera que esté de acuerdo con el tipo de marco conceptual que se ha desarrollado (descrito anteriormente).

El proceso de los VS prevé y despliega una serie de estrategias y acciones necesarias para forjar los caminos hacia un futuro sostenible y equitativo. Entre ellas se incluyen:

1. Resistencia, desobediencia civil y no cooperación (tanto colectiva como individual) frente a las fuerzas de la insostenibilidad, la desigualdad y la injusticia.
2. La descolonización de mentalidades, actitudes,



- educación e instituciones, para eliminar jerarquías y dicotomías, por ejemplo, entre ciencia y otras formas de conocimiento, moderno y tradicional, trabajo intelectual y físico
3. Iniciativas de recomposición, incluidos los bienes comunes anteriormente “cerrados” o privatizados
  4. Facilitación de las voces de lxs desempoderadxs/desprivilegiadxs (dalits, adivasis, mujeres, sin tierra, discapacitados, minorías, nómadas, tribus “desnotificadas”, trabajadores, etc.) en los foros de toma de decisiones.
  5. Fomento de la innovación pública y experimentación de soluciones en diversos sectores; creación de redes de iniciativas alternativas a nivel regional y temático
  6. Formas alternativas de aprendizaje y socialización basadas en los principios y valores enumerados, introduciéndolos en escuelas, institutos y otras plataformas.
  7. Facilitación de la comunicación no violenta y resolución de disputas; métodos de curación de traumas (individuales y comunitarios).
  8. Utilización de todos los medios democráticos disponibles de reparación y transformación, incluidos los foros políticos y el poder judicial.
  9. Integración del arte en la vida cotidiana, fomentando lo creativo en cada individuo y colectivo,

aunando trabajo y placer.

10. Fomentar la comprensión pública de las raíces históricas y estructurales de las crisis contemporáneas y la búsqueda colectiva de soluciones.

### **5.5 SIMILITUDES ENTRE TEJEDORXS**

La mayoría de los movimientos surgieron ante la necesidad y en respuesta a la crisis descrita en la sección 4. La forma y los grupos que los componen no son todos coherentes, sino que están determinados orgánicamente por quienes se organizan sobre el terreno. La escala es, por tanto, un aspecto interesante de lo que constituye a lxs tejedorxs. Lo que está claro es que si un grupo decide autoidentificarse como unidad cohesionada, eso es suficiente. En algunos casos, el liderazgo individual ha sido fundamental para ayudar a los nuevos procesos a germinar y establecerse. Ha habido diferentes procesos para lxs tejedorxs. Dentro del proceso de el TGA, reconocemos que hay muchas redes y ahora estamos estudiando cómo el TGA puede facilitar redes de redes en distintos lugares, como Alemania, Brasil y Sudáfrica. En la Asamblea de Kenia, celebrada en agosto de 2023, se hizo hincapié en que muchas de las organizaciones simpatizantes también tejen, especialmente las que están arraigadas en las comunidades locales y actúan para construir alternativas.

## 6. (Re)generar alternativas radicales: Articulación de alternativas

Lxs cuatro tejedorxs comenzaron con la intención de construir un proceso que pusiera de relieve las múltiples formas de organizarse, hacer, ser y prosperar, haciasociedadesmásjustasyequitativas. Estos procesos surgen de la angustia de activistas, académicos, miembros de comunidades, investigadores y otros ante la escasa atención que se presta a las respuestas proactivas a las múltiples crisis a las que se enfrenta el mundo: ecológicas, socioculturales, políticas, económicas y espirituales. También surgen del espacio de resurgimiento y esperanza de que estas respuestas a las crisis puedan dismantelar los sistemas de opresión y crear o mantener alternativas a los mismos.

Abarcan desde movimientos de resistencia al modelo de “desarrollo” dominante, ecológicamente destructivo y socialmente injusto, que se ha impuesto en todo el mundo, hasta iniciativas populares para construir o mantener formas de vida que satisfagan las necesidades y aspiraciones humanas sin expropiar la Tierra ni exacerbar las desigualdades. Constituyen prácticas cotidianas y formas de ser. No se trata de grandes organizaciones o grupos famosos, sino de pequeñas iniciativas comunitarias que intentan imaginar la vida más allá de las crisis actuales,

encontrando o sosteniendo formas de comer, aprender, sanar, organizarse y construir de maneras autónomas.

### Lo que dice cada tejedor

Lxs cuatro tejedorxs actuales de el TGA -Vikalp Sangam (India), Crianzas Mutuas (Colombia), Crianza Mutua (México) y el Movimiento por Alternativas y Solidaridad del Sudeste Asiático tienen una articulación diversa pero conectada con las crisis actuales y las alternativas a las mismas. Como se describe en la sección 4, estos procesos tienen sus raíces en la crítica radical del patriarcado, el capitalismo, el racismo, el colonialismo, la dominación del Estado-nación y el antropocentrismo que destruyen el tejido de la vida. La comprensión fundamentada de las crisis y las formas de responder han alimentado la creación de el TGA y determinado la forma de los criterios para identificar y tejer “alternativas”.

La mayoría de estos procesos abarcan la rabia digna contra los sistemas de opresión, así como prácticas sobre el terreno para articular lo que significa resistir y reconstruir. Estas diversas iniciativas forman un pluriverso -parafraseando al

movimiento zapatista, “muchos mundos dentro de un mundo”- en el que podemos discernir hilos comunes clave. Estos movimientos buscan una transformación sistémica y radical (es decir, en las estructuras y relaciones de opresión, desigualdad e insostenibilidad mencionadas anteriormente), sin sucumbir a las soluciones superficiales y a menudo contraproducentes de las medidas de mercado y las falsas soluciones tecnológicas. “Todo lo que intente proponer una alternativa a la forma dominante de hacer las cosas. Un sistema diferente que no se limite a la solidaridad como estrategia de resistencia, sino que también muestre resiliencia, regeneración y formas de responder”, dicen los miembros tejedorxs de MASSA en el sudeste asiático. Es necesario redefinir las alternativas para que quede claro que se enfocan en las iniciativas no estatales y en un nivel de autonomía que va desde las alternativas político-social-económicas hasta la construcción de interseccionalidades.

### 6.1 MASSA

A pesar de que intentan acciones y articulaciones a nivel nacional y

transnacional, estxs tejedorxs saben que tienen que construir sobre procesos comunitarios; para **MASSA** se trata de “regionalismo desde abajo”. La mayor parte de la organización regional está fabricada por las instituciones burocráticas globales que organizan basándose en los estados-nación, pero organizarse más allá de las fronteras de los estados-nación es esencial para construir una solidaridad radical. MASSA se centra en alimentar las propias respuestas creativas de la gente a las crisis de una manera inclusiva que cruza fronteras y permite modos no extractivos de organizar y vivir la vida. MASSA se centra en 1) visibilizar alternativas a través de la documentación, la investigación y la narración. 2) crear un espacio para el diálogo y el intercambio entre personas (P2P) dentro del Sudeste Asiático y con otras regiones. 3) crear un proceso de expresión colectiva e iniciar diferentes formas de campañas que puedan reunir a grupos con orígenes similares.

### 6.2 CRIANZAS MUTUAS COLOMBIA

Para los miembros de **Crianzas Mutuas Colombia**<sup>6</sup>, las alternativas surgen en el proceso de involucrarse y negociar con

---

<sup>6</sup> Sobre el concepto de “Sub/alter(n)/natividades”.

El concepto-experiencias de sub/alter(n)-natividades surge del pensamiento y acción de diversos colectivos de base en varias bioregiones del suroccidente de lo que hoy se llama Colombia. Es propuesto por UniTierra - Editorial Color Tierra en Manizales, Colombia, para denotar el resurgimiento de nuevos mundos a partir de mundos antiguos (mundos indígenas, afrodescendientes, campesinos), y el surgimiento de nuevos mundos a partir de las prácticas de resistencia y re-existencia de mujeres, jóvenes, ambientalistas y grupos urbanos marginados. Mientras que los términos “subalterno” y “alternativo” están bien establecidos, el término “natividades” pretende nombrar los nacimientos y re/emergencias plurales dirigidos

las estructuras existentes, pero desde la autonomía.

“ *Todos existimos en las condiciones del Estado, de la democracia liberal y de la modernidad, pero a través de las prácticas cotidianas podemos desafiar estas formas de ser dominantes y hegemónicas. Nuestra articulación de alternativas es colectiva*”

dice uno de los miembros de CM Colombia. Fundamentalmente, las alternativas se construyen en torno a:

- procesos que sanan y constituyen la red de la vida
- iniciativas basadas en la re-existencia; arraigadas en historias de resistencia y creación; arraigadas en un lugar - todo lo cual proporciona la clave para la transformación y para seguir

adelante con las situaciones existentes.

- relacionalidad y convicción de que somos individuos pero interdependientes.
- producción y reproducción de bienes comunes.
- prácticas cotidianas, producidas no desde la teoría sino encarnadas en la práctica del vivir y del ser. No se trata sólo de personas implicadas en movimientos sociales, sino de personas “normales” que practican y transforman las estructuras actualmente dominantes.
- fuertemente antipatriarcal con crítica a todo tipo de jerarquías. No se trata de hombres y mujeres, sino de una forma de entender la vida en general.
- una comprensión arraigada de que todo conocimiento es un elemento de la vida.

---

a defender y reafirmar lo que podría llamarse una política de la vida libre de subordinación. Las sub/alter(n)/natividades implican esos novedosos renacimientos milenarios que perduran en las arraigadas prácticas cotidianas autónomas, formas de sentir-pensar y luchas que habitan los mundos negados de los grupos subalternos; pueden verse en funcionamiento en las expresiones de esperanza, poéticas y pequeñas inspiraciones revolucionarias de la vida cotidiana. Señalan, por último, aquellas emergencias ancladas en raíces antiguas que no han sido completamente colonizadas, pero que podrían existir en las sombras, los silencios elocuentes y los secretos productivos al servicio de la vida mantenidos por personas en los márgenes, comprometidas en la marginación de los sistemas dominantes, y que, como tales, no necesitan ser desveladas o reveladas. Al añadir “natividades” a “alternativas subalternas”, estos colectivos señalan los múltiples nacimientos y resurgimientos presentes y subterráneos a partir de prácticas filosóficas ancestrales, que son difíciles o imposibles de cooptar. Como las narrativas subjetivas destacadas por Hannah Arendt como centrales para la construcción de lo público y, por tanto, de la política, sofocadas por la racionalidad y la objetividad modernas (integrantes del totalitarismo nazi), estas narrativas -o natividades, como decimos ahora-, tienen un potencial liberador y encarnan una imaginación totalmente diferente. Son esenciales para entender la política de autonomía y reexistencia en medio de la Tercera Guerra Mundial en curso con sus propensiones extractivistas, militarizadas y neofascistas. Los nacimientos también están relacionados con las Crianzas Mutuas, es decir, la confluencia, el tejido y el retejido de alternativas transformadoras en Abya Yala/América Afro/Latina y más allá.

Para CMC, tejer alternativas es construir y mostrar las posibilidades de responder a la violencia, los disturbios y las crisis (en concreto en el contexto colombiano).

“ *Tenemos una zona de mercado donde se reúne la gente del campo y de la ciudad aquí en Uniterra y en el mismo lugar hay narcotraficantes y prostitución. Así que todos estos lugares han coexistido y muestran la posibilidad de que el bien pueda existir en medio del mal. Se trata de construir redes de solidaridad en torno al aprendizaje, la alimentación y la curación*”

afirma un miembro de CMC.

CMC se enfoca mucho en la construcción de espacios de convergencia y diálogo entre los miembros de la comunidad a través de diferentes procesos. Uno de sus proyectos se basa en diseñar transiciones regionales sistémicas en tiempos de emergencia social y climática con una perspectiva de paz territorial pluriversal para el valle del río Cauca. El proyecto convoca alternativas y reúne a los colectivos que están

trabajando en temas transversales. Uno de los colectivos más importantes del CMC, es el de orquídeas urbanas en ciudad y corredores biológicos. Manizales es una ciudad universitaria donde los miembros del CMC crean una alternativa de aprendizaje a las universidades convencionales. El CMC está trabajando para fortalecer otras formas de aprendizaje haciendo énfasis en que todos somos maestros y aprendices en la universidad de la vida. También están organizando encuentros de los grupos que forman parte del colectivo.

### 6.3 CRIANZA MUTUA MÉXICO

En términos similares, para **Crianza Mutua México** las “alternativas” son aquellas que:

- tienden a suprimir las **jerarquías** en la actividad cotidiana -lo que implica disolver las estructuras de poder, mando y control (aunque se mantienen formas de coordinación y se respetan las jerarquías legítimas)-;
- adoptan en la práctica el **principio de suficiencia**, aunque no lo llamen así, lo que significa que intentan tener y usar lo suficiente para vivir bien<sup>7</sup>; y

<sup>7</sup> El principio de suficiencia significa que no buscan adquirir más o mejor. No adoptan la “premisa de escasez” que constituye la sociedad económica, es decir, la suposición de que las personas tienen fines ilimitados (lo quieren todo), pero sus medios son limitados. Esta suposición crea el “problema económico”: la asignación de medios limitados a fines ilimitados. El principio de suficiencia implica aceptar con alegría lo que uno tiene y, si es necesario, transformar y enriquecer los medios que uno tiene, por ejemplo, mejorando la parcela de tierra donde cultiva sus propios alimentos.

- construyen la **autonomía** en al menos una esfera de la vida cotidiana, pero tienden a extenderla de forma natural a otras esferas sin buscar la autarquía<sup>8</sup>. Al igual que lxs otrxs tejedorxs, también para CM México lo que hacen surge de la propia comunidad creando procesos que son horizontales sin líderes. Tratando activamente de romper la dependencia del estado y del mercado, puede haber relaciones con ellos pero continuamente tratando de eliminar la dependencia de estos sistemas.

A través de estos CMM intenta crear visibilidad de alternativas y alimentar la “esperanza” con tangibilidad. CMM pretende 1) crear espacios físicos de reunión y parte de CMM es tener procesos tangibles que puedan crear encuentros experienciales. 2) fomentar espacios comunes para los colectivos que trabajan en la curación, la alimentación, el aprendizaje y otros pueden comprometerse entre sí. Un encuentro de este tipo tuvo lugar en Chiapas sobre la curación de manera espiritual, la curación con la tierra, la curación con las comunidades. 3) Visibilizar estas experiencias y procesos.

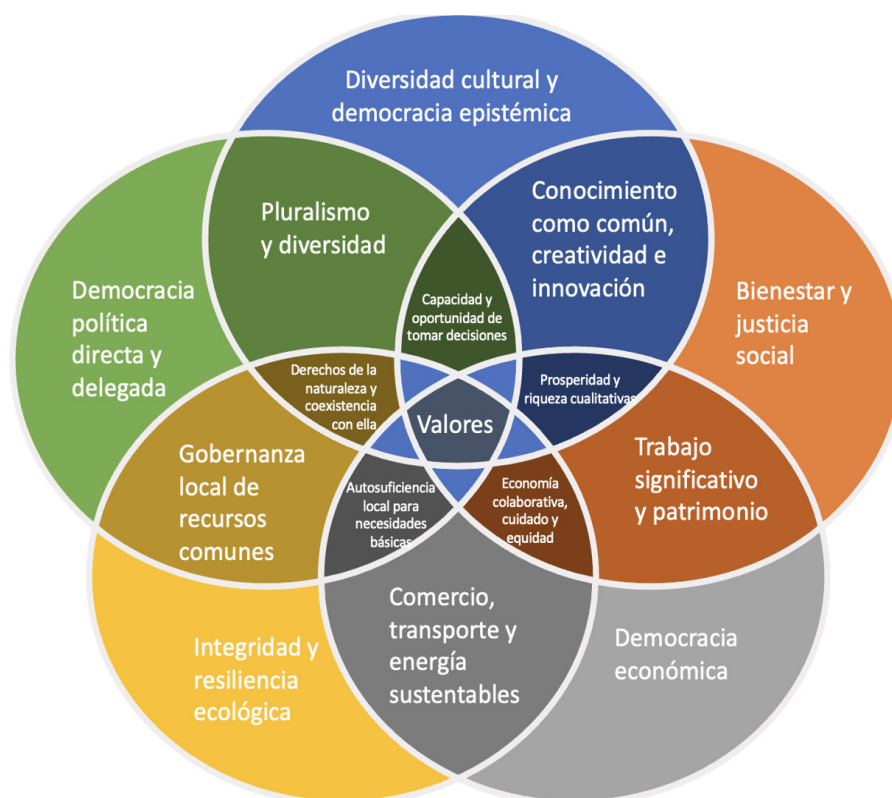
#### 6.4 VIKALP SANGAM

Para los miembros de **Vikalp Sangam**, “las alternativas pueden ser actividades prácticas, políticas, procesos, tecnologías y conceptos/marcos que nos lleven a la equidad, la justicia y la sostenibilidad. Pueden ser practicadas o propuestas/propagadas por comunidades, gobiernos, organizaciones de la sociedad civil, individuos y empresas sociales, entre otros. Pueden ser simplemente continuaciones del pasado, reafirmadas o modificadas para los tiempos actuales, o nuevas; es importante señalar que el término no implica que éstas sean siempre “marginales” o nuevas, sino que están en contraste con la corriente principal o el sistema dominante”. También para VS, un resultado crucial de este planteamiento es que el centro de la actividad humana no es ni el Estado ni la empresa, sino la comunidad, un conjunto autodefinido de personas con algún fuerte interés social común o cohesionado.

El VS propone que las alternativas se construyan sobre las siguientes esferas (o esferas superpuestas) vistas como un todo integrado; de esta u otras formas han sido expresadas por muchos en el pasado, pero están resurgiendo en el contexto actual. VS cuenta con un documento vivo y en evolución denominado “Nota sobre el Marco de

---

<sup>8</sup> Construcción autónoma significa que quienes forman los entramados han formulado sus propias normas para hacer lo que hacen. Se gobiernan a sí mismos e intentan hacer las cosas por sí mismos, reduciendo, en la medida de lo posible, la dependencia del mercado y del Estado. Esto no implica aislarse o evitar todo intercambio en el mercado.



**Figura 2:** “Alternatives Transformation Format: A Process for Self-Assessment and Facilitation towards Radical Change,” creador por Kalpavriksh para ACKnowl-EJ (carta de referencia)

Alternativas”, que recoge la filosofía y la práctica del proceso.

En la práctica, **Vikalp Sangam** intenta (i) ayudar a documentar, comprender y hacer más visibles las alternativas prácticas y conceptuales en curso en todos los campos del quehacer humano; (ii) proporcionar una plataforma para que las personas que trabajan en ellos se reúnan para compartir, aprender y colaborar, especialmente entre sectores; (iii) ser un foro para la visión colectiva de un futuro mejor y de los caminos hacia él; y (iv) contribuir a la posibilidad de una masa política crítica que pueda desafiar y cambiar más eficazmente el sistema o sistemas

o las fuerzas sistémicas mencionadas anteriormente. De estos, puede decirse que los tres primeros son procesos en curso, que comienzan al principio del proceso y continúan durante toda su vida; mientras que el cuarto es un objetivo a más largo plazo.

### 6.5 SIMILITUDES ENTRE LXS TEJEDORXS<sup>9</sup>

Las alternativas son plurales. Aceptar y fomentar esta diversidad es clave: lo que se desarrolle como alternativa a los sistemas imperantes debe ser específico para cada contexto. Las alternativas subrayan la necesidad de valores y prácticas fundamentalmente

<sup>9</sup> Este es el resultado de un proceso de colaboración para identificar elementos comunes que faciliten el proceso de tejer/ interconexión de los Tejedores del TGA, aportado por Vikalp Sangam, Crianzas Mutuas Colombia, Crianza Mutua México y futuros Tejedores de este proceso en curso. <https://globaltapestryofalternatives.org/es/weavers/criteria>

diferentes de los que sigue el sistema dominante, por ejemplo, cooperación, solidaridad, igualdad y equidad en lugar de competencia, bienes comunes en lugar de privatización, inclusión en lugar de exclusión, unión en lugar de individualismo, conservación de la vida y la naturaleza en lugar de explotación de la naturaleza, diversidad en lugar de homogeneidad. Las alternativas tienen diferentes desencadenantes iniciales y áreas de enfoque. Algunas parten de necesidades básicas, otras de un deseo de mayor autonomía o de reavivar la identidad, otras como reacción a amenazas externas y otras de luchas internas por la igualdad (de género, casta, clase, raza, etc.). Lxs tejedorxs del TGA han articulado juntos algunos de los pilares de las alternativas, que se presentan a continuación:

- **01. El cuidado y respeto por la vida de las mujeres, personas queer, trans y personas no binarias** con el género para romper las jerarquías patriarcales, la masculinidad tóxica y las actitudes racistas, sexistas, transfóbicas, homofóbicas y otras actitudes violentas.
- **02. Erradicar el racismo, sexismo, castismo y clasismo, el capacitismo, la homofobia, la transfobia, el edadismo y las jerarquías campo-ciudad** en nuestros comportamientos, transformando los acuerdos e instituciones que normalizan la

discriminación y la exclusión, situándonos en un nuevo horizonte plural.

- **03. Suprimir las jerarquías** en la vida cotidiana, lo que implica disolver las estructuras de poder, mando y control a través de formas de organización solidaria y formas autónomas de organizar la toma de decisiones colectivas.

En términos de ruptura con la hegemonía del estado-nación y el sistema de la democracia liberal

- **04. Fortalecer procesos de arraigo** que reconozcan la vida en lo local, a la vez que impulsen procesos de tejido con otros grupos que están construyendo alternativas en otros lugares, basados en el principio de interdependencia, ya sean urbanos o rurales, tradicionales, nuevos o emergentes (por ejemplo, la reinención de prácticas y saberes ancestrales en otros lugares).
- **05. La defensa del territorio** que constituye la resistencia a la dominación sistémica. La defensa no sólo está determinada por la geografía, sino por todos los diversos ámbitos de la vida cotidiana, como comer, curarse, aprender, compartir, soñar y vivir.
- **06. Contribuir a descolonizar y deconstruir el proceso de colonización del Sur Global,**



que persiste después de siglos, guiado por las actuales formas de neocolonialismo. Apoyar y ampliar los múltiples esfuerzos para reavivar la diversidad de formas de ser y conocer en la tierra, y respetar la dignidad de las diferentes lenguas, culturas y credos.

- **07. Comunalizar la vida** como organización alternativa de la vida social alternativa al Estado, la propiedad privada y el mercado. Implica discutir, acordar, ejecutar y celebrar colectivamente en todas las dimensiones de la vida. El poder radica en el arraigo en el territorio, en las decisiones conjuntas que implican una distribución amplia y equitativa del poder entre las personas en sus comunidades y grupos.
- **08. Fomentar formas directas y radicales de democracia** en las que la gente pueda tomar decisiones cara a cara, mediante consenso u otras modalidades decididas colectivamente, y reforzar los mecanismos por los que las instituciones decisorias de mayor nivel rinden cuentas a estas comunidades de base.

En términos de ruptura con el sistema capitalista

- **09. Romper con los procesos de mayor escala**, que buscan globalizar la existencia y acabar con las formas de vida a nivel

local que hoy representan la esperanza frente a la crisis del sistema.

- **10. Adoptar en la práctica el principio de suficiencia**, que significa tratar de tener y usar lo suficiente para vivir bien, según el contexto, potenciando por supuesto el acceso a las necesidades básicas de quienes no tienen lo suficiente.
- **11. Romper con las dependencias del mercado y del Estado**, a través de la construcción de la autonomía localizada y de la creatividad gozosa que forman parte de las economías comunitarias. Evitar ver nuestras actividades y el mundo natural a nuestro alrededor como mercancías y buscar nuevas formas de equilibrar la producción y el consumo de bienes en relación con el cuidado de la vida. Esto significa que todas las actividades humanas relacionadas con la producción, la transformación y el intercambio de bienes para satisfacer necesidades genuinas, deben estar insertas en los ciclos regenerativos de la Tierra.
- **12. Más allá del individualismo, los grupos comparten motivos, más que objetivos, para estar juntos.** El afecto y la amistad constituyen el pegamento que nutre las relaciones. No son meros

“sentimientos”, sino formas de relacionarse que se convierten en fuerzas políticas. El afecto y la amistad se convierten en categorías políticas que requieren la organización de mecanismos/ formas/instituciones sociales que fomenten la proximidad, la confianza y la reciprocidad entre los miembros de una determinada comunidad.

- **13. Construcción autónoma e interrelacionada de saberes** apelando a las tradiciones vivas y a las emergentes o re-emergentes en el accionar cotidiano de muchas de las comunidades. Nos parece urgente reconocer y visibilizar estas alternativas, como inspiración para otras, y promover sus encuentros para el aprendizaje mutuo.
- **14. Hacer visible la importancia del trabajo de cuidados.** Esto implica pasar del énfasis antropocéntrico de la economía en la “producción” de bienes a una concepción relacional de la economía que ponga el acento en la “regeneración” y sostenibilidad del tejido de la vida, la cooperación y la ayuda mutua.

En cuanto a la ruptura con la cultura del antropocentrismo

- **15. Reintegrarnos en la naturaleza,** eliminando la división hombre-naturaleza; y en el caso de los Pueblos Indígenas

y otros que aún encarnan esos procesos de vida integral para sostenerlos.

- **16. El cuidado de la vida,** considerando las actividades cotidianas que representan los procesos tangibles en las comunidades, sean rurales o urbanas, indígenas o no. El cuidado de la vida no sólo desde una forma antropomórfica y considerando el cuidado de todo en la Madre Tierra.
- **17. Traer de vuelta el respeto por la Madre Tierra,** otras especies y el resto de la naturaleza, incluyendo (en la medida en que el lenguaje de los derechos es relevante para los humanos) el reconocimiento de que toda la naturaleza tiene derechos inherentes, especialmente en sociedades y comunidades urbanizadas y modernizadas.

# 7. La praxis de tejer alternativas

En esta sección, nos centramos en la praxis del tejido y en cómo los distintos grupos tejen en sus territorios y redes. La teoría surge de las prácticas cotidianas de resistir, crear, vivir y hacer. De ahí que todos lxs tejedorxs hagan hincapié en visibilizar las prácticas arraigadas de las comunidades, los pueblos y las redes que se resisten a los sistemas opresivos creando formas diferentes de hacer las cosas. Otro elemento importante de la praxis es la creación de espacios de intercambio, aprendizaje, diálogo intersectorial y solidaridad. Además de propiciar esos encuentros, algunos de lxs tejedorxs también se centran en crear alternativas colectivamente entre diversos grupos de personas. Entendemos que el proceso activo de tejer es más importante que el concepto de tejedor y, por lo tanto, nos centramos en el tejido como relación social: actos de apoyo mutuo, conflicto, negociación, comunicación y experimentación (Bollier y Helfrich, 2015). A continuación compartimos algunos ejemplos de las prácticas del tejido, extraídos tanto de experiencias de tejedoras a nivel local como del trabajo de tejido a nivel global que fomenta el TGA.

## 7.1 DIÁLOGOS COMUNITARIOS E INTERCAMBIO ENTRE TEJEDORXS Y DE PERSONA A PERSONA

Una práctica sólida de aprendizaje e intercambio son los diálogos

comunitarios, en los que las personas pueden intercambiar información sobre sus luchas y prácticas de forma autónoma. Especialmente si estos diálogos tienen lugar en los territorios de los respectivos grupos, las conversaciones adquieren fundamento y significado para los participantes. Las visitas a los centros comunitarios permiten un entendimiento sólido, pero sobre todo ofrecen un espacio para la conexión física directa, que es muy importante para las comunidades de base.

Desde 2022, uno de los principales objetivos del TGA ha sido reforzar y apoyar el trabajo de lxs tejedorxs a nivel local. Se trata de posibilitar el “tejido” entre profesionales alternativos y crear una plataforma de aprendizaje en la que los participantes intercambien sus historias, campañas y prácticas sostenibles. Esta forma de diálogo e intercambio expone intensamente a las y los profesionales alternativos con los de fuera de su región para conocer temas comunes de lucha.

## 7.2 CONFLUENCIA Y ENCUENTROS: EL DISEÑO COMO HERRAMIENTA IMPORTANTE DE ORGANIZACIÓN

Reunir a la comunidad de práctica en el espacio común para compartir nuevas formas de ser y hacer, nuevas formas de organización que respeten

las culturas locales y la naturaleza, y se inspiren en ellas. Los miembros se celebran y se desafían mutuamente de forma constructiva, para convertirse en una fuerza política fuerte de cambio en las regiones a las que pertenecen. Estos espacios también sirven para la investigación, la visión y la creación conjuntas de una vía holística para la(s) Nueva(s) Sociedad(es); vías que intentan reconocer y abarcar simultáneamente todas las realidades ecológicas, sociales, políticas, económicas, culturales y espirituales.

Por lo tanto, estas confluencias o reuniones tienen que diseñarse manteniendo tales componentes de construcción comunitaria en los que las y los miembros se sientan seguros para entrar en el espacio con una sensación de facilidad en la conexión, el intercambio, la alegría y la celebración, así como oportunidades para desafiar a los demás y ser desafiados.

El proceso VS, por ejemplo, cuenta con un documento de diseño detallado para sus reuniones.

### **7.3 INCIDENCIA POLÍTICA**

La incidencia política es una herramienta importante que utilizan varios grupos para construir el diálogo sobre alternativas en los debates relacionados con el “desarrollo” y cuestiones afines, y para arrojar luz sobre falsas alternativas como las que se centran únicamente en “soluciones”

técnicas, de gestión y financieras. Diversas redes con una masa crítica de organizaciones, movimientos, colectivos e individuos con objetivos y conocimientos polifacéticos intentan defender alternativas para cambiar las políticas. Estos esfuerzos se dirigen a reformar y cambiar las actuales estructuras explotadoras, extractivas, expropiadoras, hegemónicas y heteronormativas.

### **7.4 MAPAS Y CALENDARIOS ECOCULTURALES**

El mapa y el calendario ecoculturales son bocetos elaborados por las comunidades que trabajan en la Red Africana de Biodiversidad. Representan el conocimiento de la gente sobre su territorio y destacan las características ecológicas que importan a una comunidad. Los mapas se utilizan para revelar la geografía profunda, la visión cultural y el significado de la comunidad en relación con la biodiversidad y los servicios ecosistémicos. En el eco-calendario, se representan las estaciones que solían ser, que son hoy y que las comunidades quieren ver en el futuro. Es importante señalar que el pasado, el presente y el futuro nunca se ven como algo desconectado o lineal. Los tres mapas se comunican constantemente entre sí, y el pasado constituye la base para analizar y comprender el presente y lo que podría ocurrir en el futuro.

Cuando el tiempo, el espacio y los territorios se unen, se funden en una visión integral u holística que permite que surja y florezca un conocimiento renovado.

### **7.5 MAPAS ECOLÓGICOS COMUNITARIOS**

Al interior de CMC, la mayoría de las comunidades asentadas en territorios imaginan sus paisajes como ecorregiones o biorregiones, ya que sus vidas dependen tan inmediatamente de los ríos, manantiales, tierras, en los que viven. De ahí que los mapas ecológicos comunitarios sean herramientas inmediatamente relacionables para que las personas entablen un diálogo, pero también una forma de memoria colectiva para tener más de lo humano en nuestra concepción de la planificación, el diálogo, el aprendizaje y la colaboración.

### **7.6 APRENDIZAJE INTERGENERACIONAL**

El aprendizaje intergeneracional y el diálogo entre varias comunidades es una práctica crucial del tejido, ya que permite el intercambio de conocimientos entre los mayores y la generación más joven de forma horizontal.

### **7.7 DIRECTRICES PARA EL CUIDADO DE LA COMUNIDAD**

Un elemento importante a la hora de establecer una comunidad es

asegurarse de que existen unos valores y una ética compartidos entre las personas que participan en ella. A menudo se trata de normas que se dan por sentadas, pero cada vez es más importante que los miembros discutan, acuerden y pongan por escrito estas normas para que haya un acuerdo colectivo y se las apropien. En algunos grupos de tejedorxs se han establecido normas como la de no consumir alcohol durante las reuniones. En el TGA en su conjunto, se ha establecido un conjunto de directrices de atención comunitaria que establecen cómo queremos reunirnos y conectar dentro de un marco de ideas decoloniales y feministas de atención e intencionalidad. Algunas de las prácticas articuladas en las directrices de atención comunitaria incluyen la escucha profunda; practicar la humildad y ser consciente de ocupar espacio; reconocer respetuosamente las diferencias culturales y de identidad.

### **7.8 VISIÓN A FUTURO**

Uno de los aspectos cruciales del tejido es la visión colectiva del futuro, y quizá haya sido su elemento más importante e innovador. Se relaciona con nuestra incapacidad o falta de voluntad actuales para soñar e imaginar utopías. Se trata de romper con esto, no tanto recordando las visiones que figuras significativas como M. K. Gandhi, Karl Marx, B. R. Ambedkar, Rabindranath Tagore, etc., han establecido, sino a través de la visión desde abajo sin descartar lo anterior. Por ejemplo, dentro del

proceso de VS, las interacciones en los Sangams y ocasionalmente en los debates se han centrado no sólo en prácticas de alternativas, sino también en conceptos y visiones. Varios grupos, comunidades y organizaciones intentan activamente trabajar en este sentido elaborando lo que denominan “planes de vida” o “mapeando los caminos”.

## 7.9 EL TEJIDO GLOBAL

En esta sección escribiremos más sobre las acciones que lleva a cabo el TGA para fomentar el tejido.

**A. Asambleas** - el TGA celebra una asamblea cada tres meses con el fin de disponer de un espacio común para reflexionar, planificar, elaborar estrategias, compartir y pensar en las actividades de el TGA. La primera asamblea física tuvo lugar en Kenia en 2023 y reunió a personas de comunidades, redes, organizaciones y universidades de Asia Meridional, Asia Sudoriental, Oriente Medio, África, Europa, América Latina y América del Norte para compartir experiencias sobre cómo tejer alternativas contra los sistemas opresivos y qué significa avanzar en nuestras luchas colectivas y visiones de futuro. La Asamblea es un espacio importante para ligar expresiones que están hilando posibilidades de definir la vida y el bienestar más allá de la modernidad capitalista.

**B. El proyecto GTAMap** busca crear una plataforma descentralizada de software

libre de código abierto para el mapeo colaborativo y la documentación de Alternativas. Esto incluye experiencias, prácticas, organizaciones y procesos. Cada registro sería creado y enriquecido por el equipo central de TGA, pero también por colaboradores, avalistas y observadores del proceso. De forma resumida, el proyecto GTAMap pretende:

1. proporcionar una tecnología de meta-mapeo colaborativo, implementada por primera vez en el contexto de comunicación de el TGA (para mapear endosantes, redes, casos/historias y otras colecciones/conjuntos de datos. La implementación se denomina AltMap y está disponible en el siguiente enlace: <https://map.globaltapestryofalternatives.org/Index>
2. promover múltiples implementaciones de la herramienta, permitiendo diferentes despliegues de forma distribuida, lo que permite a cada tejedora documentar y mapear sus alternativas. Los diferentes mapas convergerían en un meta-mapa común automatizado, como una visión general integrada de los mapas en un tejido común.
3. colaborar con los adherentes para hacer adaptaciones para su propia documentación específica y mapas temáticos, fortaleciendo la relación de TGA con ellos en proyectos específicos co-creados.

4. enriquecer y mejorar, en un sentido general, la calidad del conocimiento documentado y recopilado sobre las alternativas, implementando características cuantitativas (es decir, valores de datos semánticos que permitan visualizaciones y comparaciones dinámicas) y cualitativas (es decir, capacidades multimedia, audiovisuales, transmedia)

**C. Los diálogos de tejedorxs** son una herramienta importante para tejer en TGA. Estos diálogos tienen por objeto permitir una mejor comprensión de los puntos en común y las diferencias entre lxs tejedorxs. Fundamentalmente, para ampliar las redes de alternativas que pueden conducir a la futura construcción de la solidaridad y a la colaboración interregional. Estos intercambios sirven de plataforma de aprendizaje en la que lxs participantes comparten sus historias, campañas y prácticas sostenibles. Esta forma de diálogo expone a lxs practicantes de alternativas con los de fuera de su región para conocer temas comunes de lucha. Los diálogos entre distintos grupos ayudan a crear puentes entre comunidades diferentes que trabajan en ámbitos distintos. Un colectivo que trabaja sobre cómo curarnos también está interesado en defender su territorio, siempre hay un deseo de ir más allá de las prácticas actuales y expandirse hacia procesos más holísticos. Un enlace a estos diálogos puede encontrarse aquí:

<https://globaltapestryofalternatives.org/es/weavers/dialogues>

**D. Visibilizar alternativas a través de publicaciones periódicas e historias**

regenerativas es una parte fundamental del tejido de TGA. La publicación periódica de TGA denominada “Tejiendo alternativas” pretende articular nuevas estrategias para la reproducción de contenidos a través de nuestras redes de aliados en un formato de difusión descentralizado.

Contiene perspectivas, noticias sobre actividades que se están sembrando a través de TGA, así como se comparten perspectivas/noticias/pensamientos/preguntas de tejedoras de tapices y organizaciones y redes aliadas. La publicación periódica es un espacio para conocer el trabajo sobre alternativas comprometiéndose con ideas, facilitando colaboraciones e iniciando procesos de co-escritura y co-aprendizaje. El enlace a estas publicaciones periódicas puede encontrarse aquí: <https://globaltapestryofalternatives.org/es/newsletters:index>

Otro proyecto de esta producción colaborativa de contenidos sobre procesos alternativos y experiencias de base, es una serie de informes (escritos, orales y en otras formas) que toman como tema las múltiples crisis globales y cómo las alternativas de base responden a ellas, centrándose especialmente en las fortalezas resilientes y regenerativas

de las comunidades. Estos informes pueden consultarse aquí: <https://globaltapestryofalternatives.org/es:publications:index>

Con esta documentación se pretende visibilizar historias y procesos y crear un diálogo horizontal entre sus actores y la construcción de redes de aprendizaje y relaciones de confianza. Esto incluye nuestra serie de webinars regulares: <https://globaltapestryofalternatives.org/es:webinars:index> Esperamos fortalecer al TGA como un espacio de colaboración, activismo y aprendizaje para aquellos que se unan activamente a nosotros. Durante estos años, en varias ocasiones, hemos contado con la aportación de voluntarios y becarios de diversas universidades que colaboran en iniciativas concretas; pretendemos reforzar esta implicación.

**E. Los grupos de trabajo y los proyectos** surgidos durante la Asamblea de Kenia pretenden seguir reforzando lo anterior centrándose en:

- a. *Diccionario de conceptos:* centrado en impulsar un proceso colaborativo para identificar los conceptos clave de la narrativa de las distintas alternativas, una iniciativa co-creada por TGA y otras organizaciones, fuertemente inspirada en la tradición de diccionarios, glosarios y enciclopedias de crítica y alternativas al desarrollo.
- b. *Declaración común:* para conformar acuerdos y perspectivas comunes

a partir de lo discutido en Kenia, tomando como uno de sus principales insumos el documento “Manifiesto: Declaración sobre Crisis Globales y Alternativas Radicales” elaborado por Adelante y promovido por TGA desde 2022, así como el documento de “criterios para alternativas” que lxs tejedorxs están elaborando conjuntamente.

- c. *Caja de herramientas para tejer:* documento o plataforma que recopila el aprendizaje colectivo sobre las diversas formas de promover la creación de redes locales que conecten alternativas, presentado de forma didáctica y práctica para favorecer el surgimiento de nuevos procesos.
- d. *Intercambios de aprendizajes:* como parte de los esfuerzos para fortalecer el diálogo entre tejidos y el fortalecimiento de vínculos entre personas y organizaciones en clave descentralizada, enfatizando la importancia del aprendizaje experiencial; posiblemente vinculado a PeDAGoG.
- e. *Facilitación y planificación de la Asamblea Virtual:* como espacio de trabajo permanente para nutrir la Asamblea trimestral y como espacio para pensar y experimentar mejores formas de llevar adelante los procesos de intercambio, debates y toma de decisiones en el contexto de el TGA



# 8. Tejiendo un Tejido Global

En esta sección, hacemos algunas observaciones generales sobre la labor de crear activamente un proceso global basándonos en la experiencia de los últimos seis años.

## 8.1 EL TEJIDO TRANSFRONTERIZO Y LA CONSTRUCCIÓN DE LA SOLIDARIDAD

El tejido transfronterizo es un elemento importante del enfoque de lxs tejedorxs, ya que creen que es a través de los intercambios y procesos entre personas, tanto a escala regional como mundial, como podemos movilizar realmente a las comunidades y permitir que se produzcan las transformaciones. El regionalismo alternativo, que va más allá del Estado-nación y de las fuerzas de los mercados extractivos, es un elemento importante del proceso de tejido, basado en la solidaridad transnacional de las personas marginadas.

“*Es posible que la opresión sea contextual, pero tiene un carácter regional y el poder de los movimientos de base sólo reside en el número. Nuestros recursos son escasos. Así que, desde un punto de vista transnacional, es importante organizarse y ofrecer solidaridad activa*”

tal y como articulan los miembros de MASSA. El tejido transnacional es importante para comprender el impacto a nivel global de nuestras crisis, así como los procesos de respuesta a las mismas. Este tipo de trabajo en red proporciona una idea de expansión, pero una expansión horizontal como las raíces de un árbol que se expanden lentamente y fortalecen el suelo. También brinda la oportunidad de comprender otras luchas y prácticas transformadoras. Y lo que es más importante, los procesos de creación e “imaginación de mundos diferentes” nos hacen sentir que no estamos solos, que estamos juntos en esto. Esto actúa como un importante catalizador de la solidaridad”. Es crucial experimentar también sobre cómo abandonar la idea de escala vertical, cómo la convergencia puede darse política y socialmente de forma horizontal, y cómo se abordan en la práctica.

## 8.2 GLOBAL Y LOCAL

Al ser “locales” o regionales, estas redes de alternativas, conectadas globalmente a otras redes similares, se combinan en un cuadro complejo. Como uno de los miembros del equipo central de TGA articula eficazmente, “lo ‘global’ es un artefacto de la ontología capitalista moderna heteropatriarcal de separación de lugar y espacio (entre

otros dualismos constitutivos) necesaria para la apropiación, normalización y, a veces, obliteración de lo que interpreta y constituye activamente como “lo local”. En sentido estricto, lo global no existe”<sup>10</sup>.

La pregunta crucial es entonces: ¿por qué “tejido global”? La teoría y la praxis feministas afirman que todo conocimiento se produce socialmente y se sitúa en contextos históricos. Las tradiciones indígenas nos dicen que el conocimiento se produce en la práctica materializada y en la vida cotidiana. Los ejemplos de procesos alternativos nos dicen que surgen a través de la interdependencia radical, reconociendo sus contextos únicos y su naturaleza basada en el lugar, y por lo tanto están conectados a través de la red de la vida. De ahí que el TGA intente crear una política pluriversal<sup>11</sup> que genere procesos de puesta en común e intercambios entre estos procesos de emergencia y transformación. Hace un llamamiento a “irradiar” horizontalismo, en lugar de escalar, y a intentar crear formas de transformación equitativas, distribuidas pero conectadas. “El glocalismo y el biorregionalismo son nociones que buscan dar más poder al lugar y a la “región”<sup>12</sup>. Desafían la dicotomía de lo global y lo local mediante el diseño de

formas autónomas de estrategias que permitan sociedades colaborativas, de convivencia.

### 8.3 TEJIDO HORIZONTAL

La experiencia de tejido del TGA nos enseña que la macro transformación no se produce a partir de iniciativas individuales que actúan por sí solas: los grandes cambios son posibles cuando una masa crítica de movimientos de resistencia radical y alternativas constructivas es capaz de unirse a través de redes horizontales<sup>13</sup>. No se trata de replicar iniciativas que han tenido éxito (o simplemente copiar una de otra, lo que es inapropiado en contextos diferentes), ni de un escalamiento vertical (ya que hacer una iniciativa cada vez más grande tiende a llevar a la burocracia, a la falta de agilidad y al debilitamiento de los valores originales), sino más bien un escalamiento horizontal.

Por lo tanto, el TGA, a través de sus actividades, pretende estimular el tejido horizontal de redes y plataformas allí donde existan y también estimular el tejido allí donde aún no exista. Por último, pretende generar visiones colectivas de futuros alternativos, respetando al mismo tiempo la

---

<sup>10</sup> <https://greattransition.org/gti-forum/global-local-escobar>

<sup>11</sup> Ver, por ejemplo, Ashish Kothari, Ariel Salleh, Arturo Escobar, Federico Demaria, and Alberto Acosta, eds., *Pluriverse: A Post-Development Dictionary* (Delhi: Authors UpFront/Tulika, 2019)

<sup>12</sup> <https://greattransition.org/gti-forum/global-local-escobar>

<sup>13</sup> <https://greattransition.org/gti-forum/global-tapestry-kothari-bajpai>

pluralidad de alternativas en todo el mundo. Estas visiones son plurales y diversas, pero ciertos principios y valores comunes permiten conectar este tejido horizontal.

De ahí que, si observáramos el Tejido Alternativo, estaría lleno de colores y motivos diferentes, pero estaría tejiendo colectivamente un tapiz de posibilidades.

#### **8.4 ESCALA**

Dentro del ambicioso proyecto de tejer un tejido global, comprendemos que existen dinámicas complejas a través de las escalas y entre ellas mismas, así como el potencial de las interacciones interescales. En todo el trabajo de construcción de alternativas radicales, se pueden escalar las cuestiones desde lo global hasta lo corporal, y todas las escalas son importantes y cada una de ellas nos da una perspectiva diferente de las cuestiones. Al tejer, se reconocen todos los niveles y las experiencias de las tejedoras ponen de manifiesto que la persona individual, lo interpersonal y la comunidad son tan importantes como las relaciones con las conexiones locales, nacionales, regionales e internacionales.

A través del trabajo de tejer, también se hace evidente que las escalas y los niveles se construyen y se basan en cómo entendemos el mundo. Por ejemplo, el cambio climático puede ser

global, pero se experimenta en nuestra vida cotidiana y en nuestras localidades. Dentro del TGA, privilegiamos la experiencia vivida “en la tierra” como fuente de conocimiento que a menudo se ignora en los procesos globales. Estar arraigado en el territorio es una descripción que utilizan a menudo lxs tejedorxs.

El TGA no está interesado en ampliar la escala y tampoco busca replicar alternativas de éxito. Se trata de una práctica muy extendida en iniciativas de desarrollo en todo el mundo y adolece de la idea de que existe un modelo único que puede funcionar. Se trata más bien de permitir que el tejido crezca orgánicamente y de forma rizomática teniendo expansión hacia el exterior. Nos centramos en cómo puede darse la convergencia en la práctica. Un reto que reconocen lxs tejedorxs es que estas condiciones de los movimientos empiezan a producir efectos más allá de su localidad para lograr efectos sistémicos sin recrear las políticas de representación y verticalidad a través de nuestros deslizamientos (entrevista Escobar, 2023). Trabajamos desde el reconocimiento de que (1) somos un proceso en constante evolución; (2) que el proceso es lento e imperfecto; (3) que hacemos camino al andar; y (3) que queremos llegar lejos y por eso vamos juntos.

## **8.5 CONOCIMIENTOS, COSMOVISIONES Y PLURIVERSO**

Un aspecto fundamental del enfoque para construir un tejido de alternativas es dejar espacio para que todas las formas de ser, hacer y conocer en el mundo tengan cabida y sean igualmente válidas entre sí. En este sentido, lxs tejedorxs hablan de un tejido en el que cada hilo es diferente y juntos forman un patrón de diferentes colores, texturas y composiciones. El reconocimiento de las diferentes formas de ser, conocer y hacer en el mundo está en consonancia con un enfoque decolonial que da cabida a los conocimientos, sabidurías y cosmologías indígenas y tradicionales. Dentro del TGA, éste es un elemento importante para la justicia cognitiva que subyace al trabajo. En línea con el pensamiento zapatista, esto es complementario a la idea de un pluriverso o un “mundo donde quepan muchos mundos”. Además, la vida se centra dentro de este enfoque y las personas se sitúan dentro de la naturaleza.

Este enfoque reconoce que el sistema hegemónico actual ha sido profundamente destructivo para la pluralidad de formas de ser y de hacer, y parte del trabajo de tejer consiste en hacer resurgir y regenerar formas de ser que han sido negadas y destruidas. La lucha es también para proteger la vida no sólo en los recursos materiales

de nuestros territorios, sino también del extractivismo del conocimiento; identidades y sabidurías que han sido apropiadas y mercantilizadas. Un enfoque pluriversal requiere trabajar desde la comprensión de la interdependencia y el cuidado. Como articula Arturo Escobar, el trabajo de tejer es crear condiciones de diseño para iniciar conversaciones con actores sociales relevantes.

## **8.6 EL PAPEL DEL ESTADO**

Dentro de la idea de un pluriverso, el TGA reconoce que, en diferentes contextos, el Estado se vive de forma muy distinta. El papel del Estado en las alternativas puede ser constructivo y/o destructivo. En general, se reconoce que la centralización del poder en manos del Estado-nación fue una de las bases del capitalismo: en la práctica, el capitalismo se lleva a cabo a través de las instituciones políticas, jurídicas y militares de los Estados-nación. El Estado-nación se apoyaba en una ideología que afirmaba que la modernidad capitalista es la única forma de organizar la vida, y que esto justifica apoderarse de territorios de pueblos indígenas y comunidades locales para alcanzar objetivos nacionales como el desarrollo y la seguridad. Los símbolos del Estado-nación, como una bandera, una lengua y una identidad única, sumergen y a menudo no respetan

las diversas bioculturas, es decir, los entornos humanos biológicos y culturales combinados<sup>14</sup>.

Aunque la mayoría de los grupos se identifican como organizaciones no gubernamentales y comunitarias, algunos promotores y comunidades mantienen relaciones con el Estado, ya sea con el gobierno local o con regímenes nacionales e internacionales. Algunos de los tejedorxs expresaron su preocupación por la captura del Estado por el capital y los grupos religiosos, que condicionan el funcionamiento del Estado en interés de unas pocas élites. Así pues, en el TGA se sigue explorando la democracia radical en consonancia con el compromiso con la soberanía y la autodeterminación.

### **8.7 RECURSOS PARA TEJER**

Gran parte del trabajo de desarrollar el tejido de alternativas es actualmente voluntario, aunque se han hecho esfuerzos para apoyar algunas actividades de coordinación general y específicas, como la producción de publicaciones periódicas y casos de resistencia. La mayor parte del equipo de facilitación ofrece su tiempo y sus contribuciones intelectuales de forma voluntaria para sostener el proceso. Sin embargo, se han conseguido recursos para la infraestructura básica necesaria para una red mundial; por ejemplo, para mantener un sitio web

operativo y para actividades específicas como las publicaciones periódicas y los documentos sobre resiliencia. Hasta la fecha, el TGA ha contado principalmente con el apoyo de dos proveedores de fondos y, de vez en cuando, con recursos adicionales para actividades específicas como la Asamblea física de Kenia. Algunas consideraciones que entran en juego a la hora de considerar los recursos financieros son si los financiadores tienen valores afines al TGA y si éste tiene la capacidad de cumplir los compromisos adquiridos al solicitar la financiación. Hasta la fecha, la estrategia ha consistido en trabajar lentamente y crecer de forma orgánica, en lugar de una expansión rápida que podría hacer perder el espíritu y el enfoque centrales del tejido.

### **8.8 ASPECTOS PRÁCTICOS DE LA CONEXIÓN GLOBAL**

Un tejido global es un proyecto ambicioso que requiere conectar a un abanico muy diverso de personas y movimientos, muchos de los cuales han trabajado mayoritariamente arraigados en sus propias comunidades y territorios. Esto conlleva muchos retos, algunos a nivel fundamental y otros más prácticos.

En un nivel fundamental, reconocemos y celebramos explícitamente la diversidad del pluriverso en el que vivimos. Esto requiere reconocer que

---

<sup>14</sup> <https://www.opendemocracy.net/en/oureconomy/nation-states-are-destroying-the-world-could-bioregions-be-the-answer/>

hay muchas diferencias provenientes de las alternativas/territorios en los que nos ubicamos (teniendo en cuenta la diversidad de alternativas según los diferentes territorios y la diversidad interna) y encontrar una manera de establecer un diálogo que entreteja género, cultura, raza, clase, capacidad, lingüística, etc. (no como académico sino como dueños de nuestro propio proceso). Esto implica reconocer la diversidad y cómo las personas están construyendo sus diferentes alternativas para cuidar de la vida de diferentes maneras según las luchas a las que se enfrentan y los variados tipos de recursos a los que pueden acceder. Esto también incluye respetar las diferentes cosmologías y experiencias vividas por todos los que tejen.

En la práctica, los encuentros globales requieren herramientas que permitan dialogar y compartir. Factores como el idioma, las zonas horarias y los diferentes vocabularios que tenemos para distintas experiencias y conceptos se negocian constantemente. Por ejemplo, el TGA sigue trabajando predominantemente en las lenguas coloniales del inglés y el español para llegar al mayor número de personas. Sin embargo, siempre se procura proporcionar recursos de interpretación, por ejemplo para que las personas puedan hablar en su lengua materna, siempre que sea posible. Reconocer la pluralidad de significados

que se dan a las palabras en las distintas lenguas, y también cuando se traducen al inglés, requiere un trabajo lento y paciente entre quienes tejen. Encontrar palabras que resuenen en las culturas y tengan significados diferentes para los distintos grupos exige una navegación cuidadosa. Por ello, está en marcha un proyecto para elaborar un diccionario de alternativas que empiece a recopilar el rico vocabulario y ofrezca apoyo cuando traducimos entre lenguas y culturas.

## **8.9 LA CUESTIÓN DEL PODER**

En el TGA reconocemos que los sistemas de opresión tienen arraigadas jerarquías de poder que hunden sus raíces históricas en el patriarcado, el antropocentrismo, el capitalismo, el racismo, el sistema de castas, etc., y que se han visto exacerbadas por las desigualdades e injusticias que se han agravado con la globalización económica. Sin embargo, los movimientos de base que están surgiendo en todo el mundo señalan un cambio gradual hacia democracias directas o radicales, junto con una mayor responsabilización de la democracia representativa. Para nosotros, la transformación radical implica una transformación de las estructuras y relaciones de poder, de una situación de dominación, injusticia,

violencia e insostenibilidad a otra de menor violencia, mayor igualdad y florecimiento. Implica cuestionar las fuentes de dominación y opresión, como el capitalismo, el patriarcado, el estado-centrismo y las desigualdades por motivos de raza, casta, etnia, género, discapacidad, sexualidad y otros, y es, por tanto, multidimensional e interseccional, equilibrando las preocupaciones ecológicas con las esferas social, económica, cultural y democrática.

Lxs tejedorxs del TGA, por ejemplo, intentan desafiar las estructuras de poder hegemónicas construyendo espacios contrahegemónicos de intercambio, diálogo y compromiso, tratando de crear posibilidades más allá de los sistemas de opresión. Entendemos que el poder de dominación no siempre se ejerce de forma coercitiva, sino a través de mecanismos sutiles. En este sentido, la dominación puede manifestarse en forma de formas de poder visibles (Weber 1971), ocultas (Giddens 1984) e invisibles/internalizadas (Foucault 1971). Y vemos cómo varios de estos movimientos, a través de su organización, están desafiando las estructuras de poder visibles e invisibles transformando 1) las instituciones, los marcos legales y económicos, 2) las personas y sus redes, y 3) los discursos, las narrativas, los conocimientos y las formas de ver el mundo.

De este modo, el TGA intenta crear redes de solidaridad entre estos diversos grupos para construir posibilidades de macrocambio y el poder político y económico de la lucha de base. No se trata de acabar con el poder, sino de redistribuir el poder social/económico/político mediante la organización, el trabajo en red y la construcción más allá de los centros de poder (Kothari y Das, 2019). Al trabajar de una manera descentralizada que busca compartir recursos con redes y alianzas ya existentes y asentadas, el TGA trata de construir allí donde los grupos se encuentran en lugar de crear algo nuevo y paralelo. Dado que la mayoría de estos grupos están marginados o fuera de la corriente dominante, el apoyo a sus actividades sobre alternativas radicales apoya un cambio de la actual base de poder hegemónica occidental, capitalista, colonialista y moderna. Una dinámica importante de el TGA es que el proceso está dominado por grupos del Sur Global<sup>15</sup> o del mundo mayoritario, lo que constituye en sí mismo un cambio de poder político y económico respecto al actual *status quo* internacional. Los grupos del Norte Global o mundo minoritario también suelen representar alternativas menos convencionales.

---

<sup>15</sup> El "Norte Global" incluye a sectores privilegiados y poderosos del Sur geográfico; a la inversa, el "Sur Global" incluye a los pueblos oprimidos y marginados del Norte geográfico.

## 9. Conclusión

---

El informe ha presentado un atisbo de la trayectoria del Tejido Global de Alternativas como ejemplo de política prefigurativa que tiene lugar en el presente y que se desplaza de la escala local a la global. Basándonos en las experiencias de los miembros del equipo de tejedorxs y facilitadores del TGA, hemos destacado algunas de las prácticas transformadoras que se están llevando a cabo para crear otro mundo, un mundo en el que quepan muchos mundos.

No subestimamos los enormes retos a los que se enfrenta un proceso como el TGA. No sólo nos enfrentamos a las fuerzas políticas y económicas más poderosas de la historia, sino también a las propias debilidades humanas de territorialidad, ego y estrechez de miras que inhiben la colaboración. El TGA debe

trabajar para fomentar y mantener un sentido de propósito común, respetando al mismo tiempo la pluralidad de los constituyentes y afiliados del. Si se mantiene colectivamente a través de un tejido horizontal, esto puede crear una visión, no impuesta desde arriba como ocurre en un partido u organización convencional, sino que nos une desde abajo para una acción global coordinada.



# 10. Bibliografía

---

Aguirre, J., & Gómez, M. (2020). Competitive strategies in contexts of organized crime: the case of the avocado industry in Mexico. *International Journal of Criminal Justice Sciences*, 15(1), 114-126.

Bollier, D., & Helfrich, S. (Eds.). (2015). *Patterns of commoning*. Commons Strategy Group and Off the Common Press.

Botero, P., Vega, M., & Orozco, M. (2012). Intergenerational Relationships: Implications in processes of political formation of young people. *Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales, Niñez y Juventud*, 10(2), 897-911.

Bajpai, S. (2022). The Global Tapestry of Alternatives: Stories of Resilience, Existence, and Re-Existence. Post Growth Institute: <https://medium.com/postgrowth/the-global-tapestry-of-alternatives-stories-of-resilience-existence-and-re-existence-2f1db96ed852>

Broome, N. P., Bajpai, S., & Shende, M. (2021). On the Cusp: Reframing democracy and well-being in Korchi, India. *Beyond Development*. Accessed on, 21.

Conway, J., & Singh, J. (2011). Radical Democracy in Global Perspective: notes from the pluriverse. *Third World Quarterly*, 32(4), 689-706.

da Silva Lobo, H. L., Santos, Â. G., Teixeira, A. O., Silva, G. M., da Silva, J. C., Marques, K. C., ... & Souza Reis, R. D. (2018). Uniterra: encouraging agroecological practices with a view to diversifying family production and environmental education. In *55ª Reunião Anual da Sociedade Brasileira de Zootecnia, 28º Congresso Brasileiro de Zootecnia, Goiânia, Brasil, 27 a 30 de agosto de 2018*. Sociedade Brasileira de Zootecnia-SBZ, Associação Brasileira dos Zootecnistas.

Demaria, F., & Kothari, A. (2020). The Post-Development Dictionary agenda: paths to the pluriverse. In *The Development Dictionary@ 25* (pp. 42-53). Routledge.

Demaria, F., Kothari, A., Salleh, A., Escobar, A., & Acosta, A. (2023). Post-development: From the Critique of Development to a Pluriverse of Alternatives. In *The Barcelona School of Ecological Economics and Political Ecology: A Companion in Honour of Joan Martinez-Alier* (pp. 59-69). Cham: Springer International Publishing.

Dinerstein, A. C. (2022). Decolonizing Prefiguration: Ernst Bloch's Philosophy of Hope and the Multiversum. In *The Future is Now* (pp. 47-64). Bristol University Press.

Dinerstein, A. C. (2017). Social Movements, Autonomy and Hope: Notes on the Zapatistas' Revolution. In *Social Movements* (pp. 236-262). Routledge India.

- Dinerstein, A. C. (2013). The speed of the snail: The Zapatistas' autonomy de facto and the Mexican State. *University of Bath Centre for Development Studies Working Paper*, (20).
- Escobar, A. (2020). *Pluriversal politics: The real and the possible*. Duke University Press.
- Escobar, A. (2018). *Designs for the pluriverse: Radical interdependence, autonomy, and the making of worlds*. Duke University Press.
- Escobar, A. (2017). Sustaining the pluriverse: the political ontology of territorial struggles in Latin America. *The anthropology of sustainability: Beyond development and progress*, 237-256.
- Escobar, A. (2015). Transiciones: a space for research and design for transitions to the pluriverse. *Design Philosophy Papers*, 13(1), 13-23.
- Escobar, A. (2011). Sustainability: Design for the pluriverse. *Development*, 54, 137-140.
- Escobar, A. (1992). Imagining a post-development era? Critical thought, development and social movements. *Social text*, (31/32), 20-56.
- Escobar, A. (1992). Reflections on 'development': grassroots approaches and alternative politics in the Third World. *Futures*, 24(5), 411-436.
- Esteva, G. (1987). Regenerating people's space. *Alternatives*, 12(1), 125-152.
- Esteva, G., & Prakash, M. S. (1998). Beyond development, what?. *Development in practice*, 8(3), 280-296.
- Esteva, G. (2014). Commoning in the new society. *Community Development Journal*, 49(suppl\_1), i144-i159.
- Esteva, G., & Escobar, A. (2020). Post-Development@ 25: on 'being stuck' and moving forward, sideways, backward and otherwise. In *The Development Dictionary@ 25* (pp. 13-26). Routledge.
- Esteva, G. (2010). From the bottom-up: new institutional arrangements in Latin America. *Development*, 53(1), 64-69.
- Esteva, G. (2023). Development. In *Walking on the Edge of the Abyss: Conversations with Gustavo Esteva* (pp. 77-116). Singapore: Springer Nature Singapore.
- FitzGerald, M. (2022). *Care and the Pluriverse: Rethinking Global Ethics*. Policy Press.
- Gills, B. K., & Hosseini, S. H. (2022). Pluriversality and beyond: consolidating radical alternatives to (mal-) development as a commonist project. *Sustainability Science*, 17(4), 1183-1194.

Global Witness (2022) Decade of defiance: Ten years of reporting land and environmental activism worldwide. Global Witness report.

Hope, J. (2021). Conservation in the Pluriverse: Anti-capitalist struggle, knowledge from resistance and the 'repoliticisation of nature' in the TIPNIS, Bolivia. *Geoforum*, 124, 217-225.

Kalouche, F., & Mielants, E. (2017). Anti-Systemic Movements and Transformations of the World-System, 1968–19891. *Movements of Movements: Part 1: What Makes Us Move?*, 4, 69.

Kaul, S., Akbulut, B., Demaria, F., & Gerber, J. F. (2022). Alternatives to sustainable development: what can we learn from the pluriverse in practice?. *Sustainability Science*, 17(4), 1149-1158.

Kothari, A., Bajpai, S., & Padmanabhan, S. (2019). Ladakh Autonomous Hill Development Council-Leh (India).

Kothari, A. (2023). In Search of Alternatives to Development: Learning from Grounded Initiatives. In *Challenging Global Development: Towards Decoloniality and Justice* (pp. 55-72). Cham: Springer Nature Switzerland.

Kothari, A., & Bajpai, S. (2023) Global Tapestry of Alternatives: Weaving Transformative Connections. GreatTransition Initiative: <https://greattransition.org/gti-forum/global-tapestry-kothari-bajpai>

Kothari, A. (2020). Earth Vikalp sangam: proposal for a global tapestry of alternatives. *Globalizations*, 17(2), 245-249.

Kothari, A. (2018). Eco-swaraj vs. global eco-catastrophe. *Asia Pacific Perspectives*, 15(2), 49-54.

Larsen, P. B., Haller, T., & Kothari, A. (2022). Sanctioning disciplined grabs (SDGs): From SDGs as green anti-politics machine to radical alternatives?. *Geoforum*, 131, 20-26.

Maldonado-Villalpando, E., Paneque-Gálvez, J., Demaria, F., & Napoletano, B. M. (2022). Grassroots innovation for the pluriverse: Evidence from Zapatismo and autonomous Zapatista education. *Sustainability Science*, 17(4), 1301-1316.

Martell, L. (2023). *Alternative societies: for a pluralist socialism*. Policy Press.

McGarry, D., Weber, L., James, A., Kulundu-Bolus, I., Pereira, T., Ajit, S., ... & Khutsoane, T. (2021). The pluriversity for stuck humxns: A queer ecopedagogy & decolonial school. *Queer ecopedagogies: Explorations in nature, sexuality, and education*, 183-218.

- Monticelli, L. (2018). Embodying alternatives to capitalism in the 21st century. *TripleC: Communication, Capitalism & Critique. Open Access Journal for a Global Sustainable Information Society*, 16(2), 501-517.
- Pazzarelli, F., & Lema, V. S. (2018). A pot where many worlds fit: culinary relations in the Andes of Northern Argentina. *Indiana*, 35(2), 271-296.
- Querejazu, A. (2016). Encountering the pluriverse: Looking for alternatives in other worlds. *Revista Brasileira de Política Internacional*, 59, e007.
- Rojas, C. (2016). Contesting the colonial logics of the international: Toward a relational politics for the pluriverse. *International Political Sociology*, 10(4), 369-382.
- Sitrin, M. (2016). Rethinking social movements with societies in movement. *Social sciences for an other politics: Women theorizing without parachutes*, 135-149.
- Sitrin, M. (2014). Definitions of horizontalism and autonomy. *NACLA Report on the Americas*, 47(3), 44.
- Sitrin, M. (Ed.). (2006). *Horizontalism: Voices of popular power in Argentina*. AK press.
- Sklair, L. (2021). Development, post-development, and the pluriverse. *Globalizations*, 1-10.
- Solano, X. L. (2017). Geopolitics of Knowledge and the Neo-Zapatista Social Movement Networks. *Movements of Movements: Part 1: What Makes Us Move?*, 4, 161.
- Stuchul, D., & Prakash, M. S. (2016). Illichian Thought in Action. *The International Journal of Illich Studies*, 5(1), 150-152.
- Temper, L., Walter, M., Rodriguez, I., Kothari, A., & Turhan, E. (2018). A perspective on radical transformations to sustainability: resistances, movements and alternatives. *Sustainability Science*, 13, 747-764.



[www.globaltapestryofalternatives.org](http://www.globaltapestryofalternatives.org)

TEJIDO GLOBAL *de*  
**ALTERNATIVAS**